

**Geschäftsbericht 2020**  
**Rapport de gestion 2020**



CH 

**CENTRAVO**

SCHWEIZ • SUISSE • SVIZZERA

*Wir verwerten sinnvoll*



**Geschäftsbericht 2020**  
**Rapport de gestion 2020**

## **Impressum**

### **Adressen/Adresses:**

Centravo Holding AG  
Sihlquai 255  
Postfach 1208  
8031 Zürich

Centravo AG  
Industriering 8  
Postfach  
3250 Lyss

Telefon: 032 387 47 47  
Telefax: 032 387 47 00  
E-Mail/Courriel: [info@centravo.ch](mailto:info@centravo.ch)  
[www.centravo.ch](http://www.centravo.ch)

### **Redaktion/Rédaction:**

Ernst Sutter  
Rainer Betken  
Katjuscha Forastiere  
Georg O. Herriger

### **Fotos/Photos:**

Adobe Stock  
Shutterstock

### **Französische Übersetzungen/**

#### **Adaptations françaises:**

IBS Fachübersetzungen AG,  
Zug – [www.ibs-ag.ch](http://www.ibs-ag.ch)

### **Konzeption, Gestaltung und Herstellung/**

#### **Conception, mise en page et réalisation:**

**rubmedia** 

# Inhaltsverzeichnis

## Table des matières

|                                                               |    |                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------|----|
| Impressum                                                     | 2  | Impressum                                                           | 2  |
| Überrascht, aber nicht unvorbereitet                          | 5  | Surpris, mais pas pris au dépourvu                                  | 5  |
| Wichtige Kennzahlen                                           | 8  | Chiffres clés importants                                            | 8  |
| <b>Speisefette &amp; Öle</b>                                  |    | <b>Graisses alimentaires &amp; Huiles</b>                           |    |
| Next generation oils                                          | 10 | Les huiles de nouvelle génération                                   | 10 |
| <b>Margarine &amp; Spezialfette</b>                           |    | <b>Margarines &amp; Graisses spéciales</b>                          |    |
| Trotz COVID lief es gut «geschmiert»                          | 12 | Malgré la COVID, tout s'est passé «comme dans du beurre»            | 12 |
| <b>Lebensmittelherstellung</b>                                |    | <b>Fabrication de produits alimentaires</b>                         |    |
| Kompetenzzentrum für LM-taugliche Nebenprodukte               | 14 | Centre de compétences pour les sous-produits alimentaires           | 14 |
| <b>Naturdärme</b>                                             |    | <b>Boyaux naturels</b>                                              |    |
| Naturdarm in höchster Vollendung                              | 16 | Boyaux naturels avec une finition parfaite                          | 16 |
| <b>Rohstoffe für die Industrie</b>                            |    | <b>Des matières brutes pour l'industrie</b>                         |    |
| Heimtierfutter im Aufwärtstrend                               | 18 | Tendance à la hausse pour les aliments pour animaux de compagnie    | 18 |
| <b>Häute &amp; Felle</b>                                      |    | <b>Peaux &amp; cuirs</b>                                            |    |
| Weltweiter Lockdown der Gerbindustrie                         | 20 | Confinement mondial pour les tanneries                              | 20 |
| <b>Futtermittel</b>                                           |    | <b>Fourrages</b>                                                    |    |
| Ein Markt in Bewegung                                         | 22 | Un marché en mouvement                                              | 22 |
| <b>GZM Extraktionswerk AG</b>                                 |    | <b>GZM Extraktionswerk AG</b>                                       |    |
| Ökologischer Energielieferant der Region                      | 24 | Fournisseur d'énergie écologique de la région                       | 24 |
| <b>Ecodiesel</b>                                              |    | <b>Biodiesel</b>                                                    |    |
| Energie aus tierischen Nebenprodukten                         | 26 | Énergie produite à partir de sous-produits animaux                  | 26 |
| <b>Pharma</b>                                                 |    | <b>Pharma</b>                                                       |    |
| Ein Jahr im Fokus der pharmazeutischen Industrie              | 28 | Une année au cœur de l'industrie pharmaceutique                     | 28 |
| <b>Logistik und Dienstleistungen</b>                          |    | <b>Logistique et prestations de services</b>                        |    |
| Die C-Logistik – Transporteur im Dienst der Fleischwirtschaft | 30 | C-Logistik – un transporteur au service de l'industrie de la viande | 30 |
| <b>COLLAswiss</b>                                             |    | <b>COLLAswiss</b>                                                   |    |
| Kollagen in höchster Premium-Qualität                         | 32 | Du collagène de qualité supérieure                                  | 32 |
| Finanzielle Berichterstattung 2020                            | 35 | Reporting financier 2020                                            | 35 |
| Organigramm                                                   | 62 | Organigramme                                                        | 62 |
| Organe der Centravo-Gruppe                                    | 63 | Organes du Groupe Centravo                                          | 63 |



# Überrascht, aber nicht unvorbereitet Surpris, mais pas pris au dépourvu

Und plötzlich kommt alles ganz anders! So geschehen Anfang 2020, als mit dem Ausbreiten des COVID-19-Virus innerhalb von Tagen die ganze Welt buchstäblich auf den Kopf gestellt wurde. Wer hätte sich Anfang Jahr vorstellen können, welch gravierende Einschnitte ins Wirtschaftsleben mit einem Schlag auf uns zukommen würden?

Et voilà que subitement, tout change ! C'est ce qu'a connu le monde au début de l'année 2020, lorsque la propagation du virus de la COVID-19 a littéralement bouleversé les codes en l'espace de quelques jours. Qui aurait pu imaginer à ce moment-là quels effets dramatiques s'abattraient d'un seul coup sur notre vie économique ?



Verwaltungsrat von links: Martin Tschumi, Reto Sutter, Philipp Stähelin, Ernst Sutter, Marco Tschanz, Albert Baumann, Benedikt Würth

Conseil d'administration de gauche à droite: Martin Tschumi, Reto Sutter, Philipp Stähelin, Ernst Sutter, Marco Tschanz, Albert Baumann, Benedikt Würth

**D**ie drastischen Massnahmen, die zur Eindämmung der Pandemie wellenweise verordnet wurden, stellten nicht nur gewaltige organisatorische Herausforderungen, sondern haben defacto die Welt, wie wir sie kannten, verändert. Und all das dauert zurzeit noch an und sorgt generell für Unsicherheit.

Obwohl überraschend, traf die Pandemie die CENTRAVO nicht unvorbereitet. Als systemrelevante Institution verfügt unser Unternehmen über Notfallpläne und Rechte, um auch in extremen Belastungssituationen angepasst reagieren zu können. Unternehmensleitung und Mitarbeitende auf allen Stufen zeigten eine bemerkenswerte Flexibilität und vorbildliche Disziplin, um mit der besonderen Lage umzugehen. So war unsere Leistungsbereitschaft im Dienst der Fleischwirtschaft und der Öffentlichkeit in keinem Moment infrage gestellt.

Krisen sind immer Momente der Wahrheit. In ihnen zeigt sich, wie ein Unternehmen aufgestellt ist, ob der eingeschlagene Kurs stimmt und auch in turbulenten Zeiten eingehalten werden kann. In dieser Hinsicht schneidet unsere Unternehmensgruppe gut ab, wenn auch unterschiedlich in den einzelnen Geschäftsfeldern.

Am schwersten betroffen wurde der angestammte, traditionsreiche Bereich Häute und Felle. Die Tatsache, dass Gerbereien weltweit monatelang geschlossen blieben, liess Angebot und Nachfrage völlig ausser Tritt geraten – zusätzlich zu einer schleichenden Tendenz Richtung Substitution des natürlichen Werkstoffs Leder durch künstliche Materialien. Nur dank der stabilen Marktpositionierung im höchsten Qualitätssegment und einem ausserordentlichen Einsatz der Belegschaft konnte ein noch viel stärkerer geschäftlicher Einbruch vermieden werden.

Alle anderen operativen Bereiche konnten – wenn auch unter erschwerten Bedingungen – ihre Tätigkeit weiterentwickeln und Ergebnisse nahe dem budgetierten Rahmen erzielen.

Von entscheidender Bedeutung für die zukünftige Entwicklung des Unternehmens ist, dass alle langfristig angelegten Projekte im Geschäftsjahr wichtige Schritte vorwärts machen konnten – trotz der systemischen Störungen.

**L**es mesures drastiques prises par vagues successives pour endiguer la pandémie dans le monde ont posé des défis gigantesques en termes d'organisation bien sûr, mais ont aussi, de fait, changé le monde dans lequel nous vivons. La situation perdure et génère une incertitude générale.

Bien que surprenante, la pandémie n'a pas pris CENTRAVO au dépourvu. Notre société, dont l'importance est systémique, dispose de plans d'urgence et de droits lui permettant de réagir de façon adaptée dans des situations de stress extrême. La direction et les employés ont fait preuve, à tous les niveaux, d'une souplesse remarquable et d'une discipline exemplaire pour faire face à cette situation particulière. Ainsi, notre volonté de nous mettre au service de l'industrie de la viande et du public n'a jamais été remise en question.

Les crises sont toujours des moments de vérité. Elles révèlent comment est placée une entreprise, si la voie qu'elle a choisie est la bonne et si elle est capable de garder le cap à travers les turbulences. À cet égard, notre groupe obtient de bons résultats, bien qu'il y ait des différences entre les secteurs d'activité.

Le secteur traditionnel des peaux et cuirs a été le plus durement touché. Le fait que les tanneries du monde entier soient restées fermées pendant des mois a provoqué un déphasage total entre l'offre et la demande – qui vient s'ajouter à une tendance insidieuse à la substitution du matériau naturel qu'est le cuir par des matériaux artificiels. Seuls la stabilité de son positionnement dans le segment le plus qualitatif du marché et l'engagement extraordinaire du personnel ont permis d'éviter un effondrement beaucoup plus grave de l'activité.

Tous les autres domaines opérationnels ont réussi à développer leurs activités, bien que dans des conditions plus difficiles, et ont obtenu des résultats proches de ce qui avait prévu au budget.

Il est d'une importance cruciale pour le développement futur de l'entreprise que tous les projets à long terme aient pu franchir des étapes importantes au cours de l'exercice financier – malgré les perturbations subies par le système dans son entier.

So konnte die Zulassung der Swiss Nutrivalor für den Export nach China vervollständigt werden und umfasst nun alle marktrelevanten Produkte. Damit nutzt der Betrieb in Oensingen seine angelegte Kapazität und generiert so den angestrebten Mehrwert für die involvierten Schlacht- und Zerlegebetriebe.

Grosse Schritte machten auch die zwei anspruchsvollen Bauprojekte in Lyss: Das Gebäude des Lebensmittelveredelungszentrums ist fertiggestellt und der Einbau der Anlagen voll im Gang. Und gerade gegenüber, auf dem Gelände der GZM, wächst der Bau des ökologischen Vorzeigeprojekts Wärmekraftkoppelungsanlage (WKK) in die Höhe.

Ebenfalls von strategischer Bedeutung war der erfolgreiche Verkauf des Betriebsareals in Othmarsingen, womit dort endlich die schon lange vorgesehene Zentrumsüberbauung ermöglicht wird. Zeitgleich und als Nachfolge startete die Bauplanung des neuen Betriebsgebäudes für Pharma/Petfood in Balsthal (SO).

Somit sind alle strategischen Grossprojekte planmässig und gut unterwegs.

Die Pandemie wird hoffentlich bald überwunden sein. Andere bedeutende Herausforderungen – wie die Umweltverträglichkeit – die wegen Corona vorübergehend in den Hintergrund getreten sind, bleiben bestehen. Für sie gilt es, bereit zu sein.

Insgesamt ist die CENTRAVO bestens für die Zukunft gerüstet. Zu verdanken ist dies vor allem dem tatkräftigen Einsatz des Managements und der Mitarbeitenden auf allen Stufen.

Ein grosses Dankeschön gebührt auch allen Partnern im Markt, in der Verwaltung und in der Politik für das uns entgegengebrachte Vertrauen und für die konstruktive Zusammenarbeit in diesen erschwerten Zeiten.

La procédure d'autorisation par Swiss Nutrivalor est parvenue par exemple à son terme pour les exportations vers la Chine et inclut désormais tous les produits qui intéressent ce marché. L'usine d'Oensingen utilise ainsi les capacités qu'elle a développées et génère la valeur ajoutée souhaitée pour les abattoirs et les usines de découpe concernés.

Les deux projets ambitieux de construction à Lyss ont également fait de grosses avancées: la construction du centre de valorisation alimentaire est terminée et l'installation des équipements bat son plein. Et juste en face, sur le site du GZM, la construction du projet modèle écologique de la centrale de co-génération prend forme.

La vente réussie du site de l'entreprise à Othmarsingen, qui permettra enfin la construction du centre prévu depuis longtemps, a également été d'une importance stratégique. Suite logique, la planification de la construction du nouveau bâtiment de la société Pharma/Petfood à Balsthal (SO) a commencé au même moment.

Tous les grands projets stratégiques sont donc en bonne voie et respectent le calendrier.

Il faut espérer que la pandémie sera bientôt terminée. D'autres défis importants – tels que la durabilité environnementale – qui ont été temporairement relégués au second plan à cause du coronavirus, restent à relever. Nous devons nous y préparer.

Dans l'ensemble, CENTRAVO est idéalement équipé pour l'avenir. Nous le devons essentiellement à l'engagement énergique de la direction et des salariés à tous les niveaux.

Un grand merci également à tous nos partenaires commerciaux, administratifs et politiques pour la confiance qu'ils nous ont accordée et pour leur coopération constructive en ces temps difficiles.



Ernst Sutter  
Präsident des  
Verwaltungsrats



Rainer M. Betken  
CEO



Ernst Sutter  
Président du  
conseil d'administration



Rainer M. Betken  
CEO

# Wichtige Kennzahlen

## Chiffres clés importants

### Produktionsstandorte Sites de production



10

- 1 Nutriswiss, Lyss
- 2 Centravo Häute & Felle/Peaux & cuirs en poils, Lyss
- 3 GZM Extraktionswerk, Lyss
- 4 Centravo Petfood, Othmarsingen
- 5 Swiss Nutrivalor, Oensingen
- 6 Centee, Courtepin
- 7 Centee, Basel/Bâle
- 8 Centee, Bazenheid
- 9 Centee, Sursee
- 10 Grüninger, Mitlödi

### Schlachtzahlen 2019/2020 in der Schweiz (Anzahl Tiere) Chiffres d'abattage 2019/2020 en Suisse (nombre d'animaux)

#### Geflügel volaille



2020  
**75 951 219**  
2019  
**72 584 106**

#### Schweine porcs



2020  
**2 491 256**  
2019  
**2 467 432**

#### Rinder bœufs



2020  
**403 667**  
2019  
**403 923**

#### Kälber veau



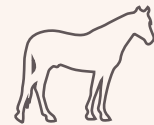
2020  
**200 663**  
2019  
**210 952**

#### Schafe moutons



2020  
**240 711**  
2019  
**260 802**

#### Pferde chevaux



2020  
**1 739**  
2019  
**2 005**

### Fleischkonsum pro Kopf in der Schweiz Consommation de viande par habitant en Suisse



2020  
**50,91 kg**  
2019  
**51,14 kg**

### Vollzeitstellen Emplois à temps plein



2020  
**417**  
2019  
**357**

### Männer/Frauen-Anteil Proportion homme-femme

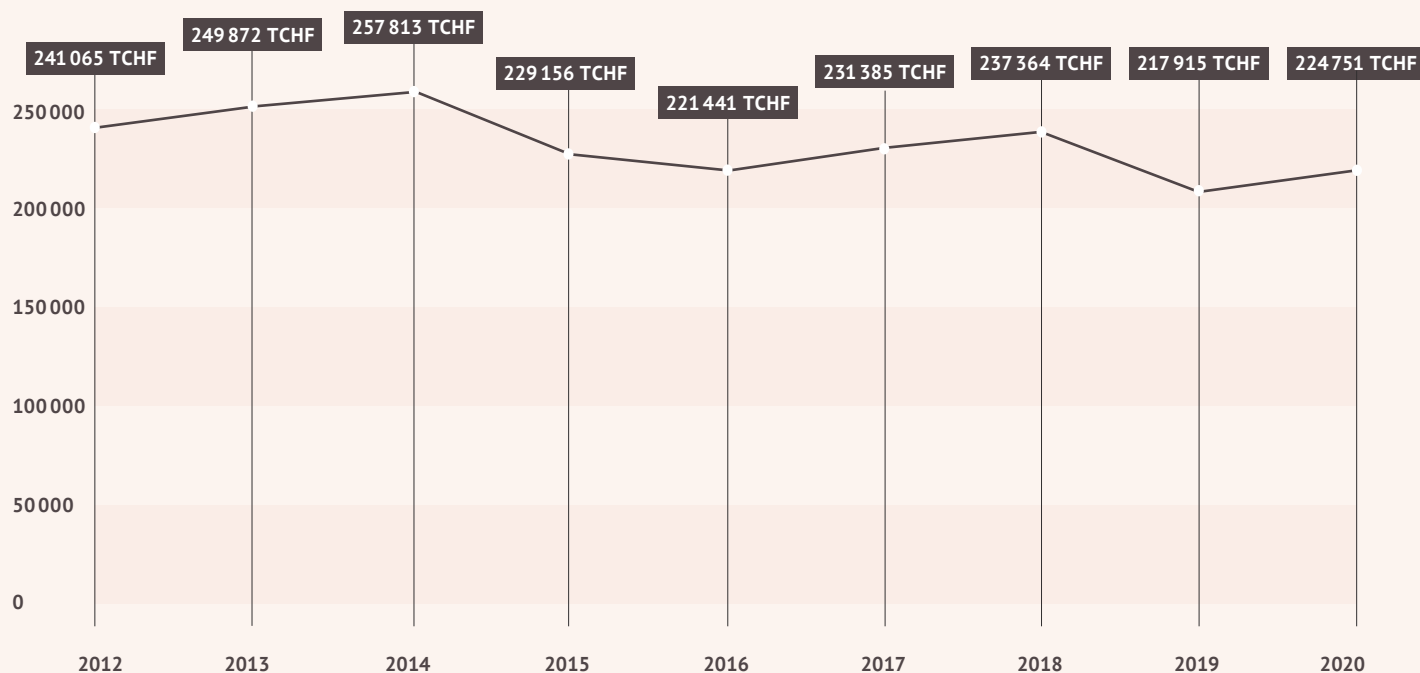


Frauen  
**61**



Männer  
**356**

## Betriebsertrag (Netto-Umsatz)/Résultat d'exploitation (chiffre d'affaires net)



## Nettoverkaufserlöse/Produits nets de la vente

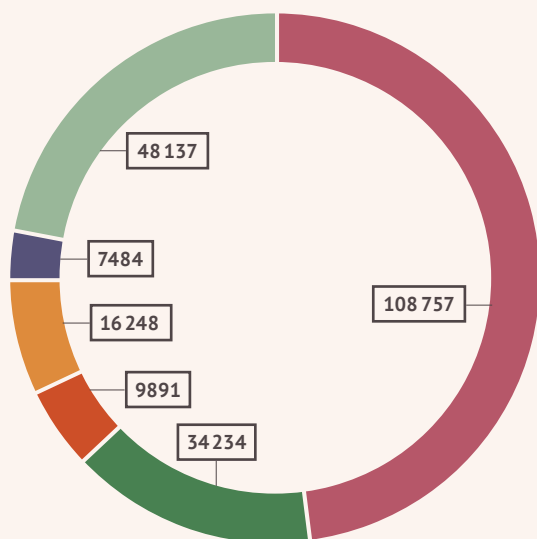
Alle Angaben in TCHF.

Tous les chiffres sont indiqués en milliers de CHF.

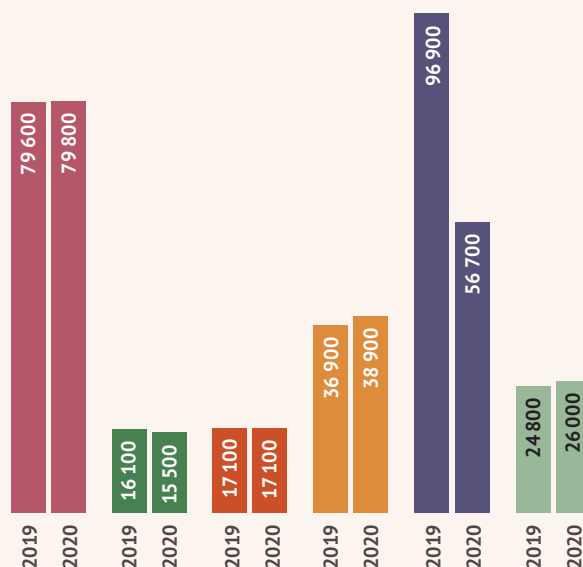
## Verkaufsmengen/Volumes des ventes

Alle Angaben in Tonnen.

Tous les chiffres sont indiqués en tonnes.



- Fette und Margarinen/Graisses et margarines
- Häute und Felle/Peaux et Cuirs en poils
- K1-Fette/Graisses C1
- LM-taugliche Schlachtprodukte/Transformation de sous-produits d'abattage
- Tierfutter/Fourrages
- Diverse und Dienstleistungen/Divers et services



- Fette und Margarinen/Graisses et margarines
- Häute und Felle/Peaux et Cuirs en poils
- K1-Fette/Graisses C1
- LM-taugliche Schlachtprodukte/Transformation de sous-produits d'abattage
- Tierfutter/Fourrages
- Diverse und Dienstleistungen/Divers et services



**67 000**

**Tonnen** wurden bei der Nutriswiss AG  
in Lyss im Jahr 2020 verarbeitet.

**tonnes** ont été traitées chez Nutriswiss  
AG à Lyss en 2020.

Speisefette &amp; Öle Graisses alimentaires &amp; Huiles



## Next generation oils

## Les huiles de nouvelle génération

Dank der neuen Produktionstechnologie kann ein zukunftsweisender Standard in der Raffinationskunst erreicht werden.

Grâce à la nouvelle technologie de production, il est possible de définir une norme qui servira de référence à l'avenir dans l'art du raffinage.



### Die Pandemie

Wie für alle anderen Wirtschaftszweige war auch für die Spezialitätenraffinerie Nutriswiss das Jahr 2020 geprägt von COVID-19. Während im Bereich Retail ein Wachstum zu verzeichnen war und das Industriegeschäft konstant verlief bzw. im Export sogar zulegen konnte, wurde der Bereich HORECA (HOTel/REstaurant/CAttering) mit einem massiven Einbruch konfrontiert.

### La Pandémie

Nutriswiss, spécialisée dans le raffinage, a été touchée par la COVID-19 au même titre que les autres secteurs économiques en 2020. Alors que le secteur du commerce de détail a enregistré une croissance et que le secteur industriel est resté constant, voire a augmenté ses exportations, le secteur HORECA (hôtellerie/restauration/café) a subi un effondrement massif.

### Beschaffungsumfeld

Das Beschaffungsumfeld war geprägt von Unsicherheiten und grossen Preisschwankungen. Es gab verzögerte Lieferungen bei der Beschaffung von Produkten aus Übersee. Nach starken Schwankungen zogen die Preise der ausländischen Öle weiter an, und einige neue Lieferanten von Spezialitäten konnten ins Beschaffungsnetzwerk integriert werden. Anders als befürchtet, fiel die Schweizer Raps-Ernte 2020 erfreulich aus, allerdings weit entfernt vom tatsächlichen Bedarf des Schweizer Markts im Umfang von 105 000 mt.

### Réseau d'approvisionnement

Le réseau d'approvisionnement a été marqué par l'incertitude et d'importantes fluctuations de prix. Les achats de produits en provenance de l'étranger ont pris du retard. Après de fortes fluctuations, les prix des huiles étrangères ont augmenté et quelques fournisseurs nouveaux de spécialités ont intégré le réseau d'approvisionnement. Contrairement aux craintes, la récolte de colza suisse en 2020 a été satisfaisante, bien que ne couvrant pas du tout la demande réelle du marché intérieur, qui s'élève à 105 000 tonnes.

### Kurzwegdestillation

Das im vorigen Jahr gestartete Projekt zur Einführung einer neuen Prozesstechnologie, der sogenannten Kurzwegdestillation (SPD – Short Path Distillation) zur Elimination von Weichmachern, PAKs und MOSH/MOAH konnte im Berichtsjahr planmässig abgeschlossen werden. Die neue Anlage wurde erfolgreich in Betrieb genommen und setzt qualitativ neue Massstäbe. Die entsprechenden Produkte können nun als «Next generation oils» bezeichnet und vertrieben werden.

### Distillation à court trajet

Le projet lancé l'année dernière pour introduire une nouvelle technologie connue sous le nom de distillation à court trajet (SPD – Short Path Distillation) destinée à éliminer les plastifiants, les HAP et les MOSH/MOAH a été achevé dans les délais prévus au cours de l'année. La nouvelle usine a été mise en service avec succès et constitue une nouvelle référence en termes de qualité. Les produits obtenus sont désormais appelés et commercialisés «huiles de nouvelle génération».



# 11 000

**Tonnen** wurden bei der Grüninger AG  
im Jahr 2020 verarbeitet.

**tonnes** ont été traitées en 2020 par  
Grüninger AG.



Margarine &amp; Spezialfette Margarines &amp; Graisses spéciales



## Trotz COVID lief es gut «geschmiert»

## Malgré la COVID, tout s'est passé «comme dans du beurre»

Trotz – und teilweise sogar wegen – Corona verlief das Jahr 2020 für die Grüninger AG gut. Der Absatz stieg, neue Produkte konnten lanciert werden, und die Einführung eines neuen Leitsystems erhöhte die Effizienz.

Malgré le coronavirus ou, devrait-on dire, grâce à lui, l'année 2020 s'est bien passée pour Grüninger AG. Les ventes ont augmenté, de nouveaux produits ont été lancés et l'introduction d'un nouveau système de contrôle a permis d'améliorer le rendement.

### Positiver Pandemie-Effekt

**A**ls Spezialistin für hervorragende Industriemargarinen und Spezialitäten im Bereich Retail konnte die Grüninger AG im Corona-Umfeld positiv punkten: Die Nachfrage im Retailmarkt war in den «Lock-Down-Phasen» sehr hoch, auch im Bereich Industrie mussten immer wieder Mehrmengen produziert werden.

### Effet positif de la pandémie

**G**rüninger AG, spécialisée en margarines industrielles aux et en spécialités pour la vente de détail s'est bien sortie de la crise du coronavirus. La demande sur le marché du détail est restée très élevée pendant les confinements, et le secteur industriel a lui aussi ajusté plusieurs fois sa production à la hausse.

### Neue Produkte

Sowohl im Industrie- wie auch im Retailbereich wurden neue Produkte lanciert, die zum Teil auf dem Einsatz einer sehr innovativen Technologie beruhten. Die neu distribuierte BELFINA Universalmargarine hatte im Gastrobereich mit dem signifikanten Rückgang des Marktes zu kämpfen, weshalb hier die Verkäufe hinter den Erwartungen zurückblieben. Trotz erheblicher Probleme im europäischen Markt konnten die exportierten Mengen gehalten werden.

### Nouveaux produits

De nouveaux produits ont été lancés dans l'industrie et le commerce de détail, dont certains sont basés sur des technologies très innovantes. La margarine universelle BELFINA, qui venait d'être commercialisée, a dû faire face au déclin important de la restauration, ce qui explique que les ventes sont en-deçà des attentes. Les volumes exportés sont restés stables en dépit de problèmes considérables rencontrés sur le marché européen.

### Ausblick

Das Leitsystem zur Prozessführung der Grüninger AG wurde umfassend erneuert und zukunftsfähig gestaltet. Somit ist das Unternehmen für das Jahr 2021 und darüber hinaus gut gerüstet, um mit Innovationen und hochqualitativen Produkten die Marktstellung zu festigen.

### Perspectives

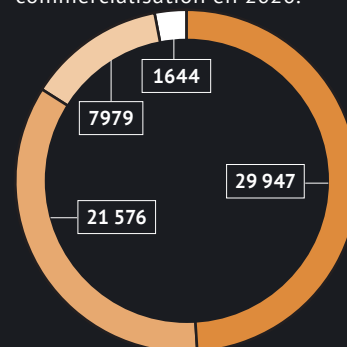
Le contrôle des processus de Grüninger AG a été entièrement renouvelé pour faire face à l'avenir. L'entreprise est donc bien armée pour 2021, mais aussi pour consolider sa position sur le marché à long terme grâce à des innovations et des produits de qualité.



# 61 146

**Tonnen** Gesamtverarbeitung/  
-vermarktung in 2020.

**tonnes** de transformation/  
commercialisation en 2020.



■ Gelatine-Rohwarenhandel in to/Vente de matières brutes destinées à la fabrication de gélatine en tonnes

■ Lebensmittelverarbeitung und Handel in to/Transformation et commercialisation de produits alimentaires en tonnes

■ Gefrierdienstleistung + Pansenveredelung in to/Congélation + valorisation de panses en tonnes

■ Warenumsschlag Centee AG/Manutention de marchandises Centee AG

Lebensmittelherstellung Fabrication de produits alimentaires



## Kompetenzzentrum für LM-taugliche Nebenprodukte

## Centre de compétences pour les sous-produits alimentaires

Dank eines strukturierten Waren- und Personalflusses konnte die Swiss Nutrivalor alle anspruchsvollen Vorgaben mit Bravour erfüllen – jene der chinesischen Behörden für den Marktzutritt ebenso wie jene Corona-bedingten aus Bern. Der Betrieb konnte stets aufrechterhalten werden.

Grâce à un flux structuré de marchandises et de personnel, Swiss Nutrivalor a pu répondre courageusement à toutes les exigences requises – celles des autorités chinoises pour l'accès au marché, ainsi que celles imposées par Berne dans le contexte du coronavirus. Les activités ont pu se poursuivre normalement.



### China-Zulassung

**D**as Jahr 2020 war für die Swiss Nutrivalor (SNV) ein im positiven Sinn spezielles Jahr. Im April erhielt sie die lang ersehnte vollständige China-Zulassung für den Bereich Verpackungsware. Seither verarbeitet die SNV eine Jahresmenge von ca. 3600 Tonnen aus den beiden zugelassenen Schlacht- und Zerlegebetrieben der Bell Basel und der Micarna Bazenheid. Das war jener bedeutende Meilenstein, auf den jahrelang hingearbeitet wurde!

### Autorisation de la Chine

**L**'année 2020 a été une année spéciale pour Swiss Nutrivalor (SNV) dans le sens positif du terme. En avril, elle a reçu, sans réserve, l'autorisation tant attendue de la Chine pour le secteur des conditionnements. Depuis lors, SNV traite une quantité annuelle d'environ 3600 tonnes provenant des deux abattoirs et usines de découpe agréés de Bell Basel et Micarna Bazenheid. C'était cette étape importante qui était en ligne de mire depuis des années!

### Gefrierdienstleistung

Als Dienstleistung für Dritte konnte Einfrieren und Konfektionierung von Rindfleisch weiterentwickelt werden – zur vollen Zufriedenheit der Kunden. Ein vielversprechendes Projekt zum Ausbau dieser Dienstleistung im Geflügel- und Schweinefleischbereich wurde ausgearbeitet und den potenziellen Kunden präsentiert.

### Service de congélation

La congélation et le conditionnement de la viande bovine ont été développés pour offrir un nouveau service aux tiers, à la satisfaction pleine et entière des clients. Un projet prometteur d'extension de ce service au secteur de la volaille et du porc a été élaboré et présenté à des clients potentiels.

### Pouletfleischproduktion

Der Absatz von Pouletfleisch und Pouletsepatorenfleisch entwickelte sich im Jahr 2020 positiv.

### Production de viande de poulet

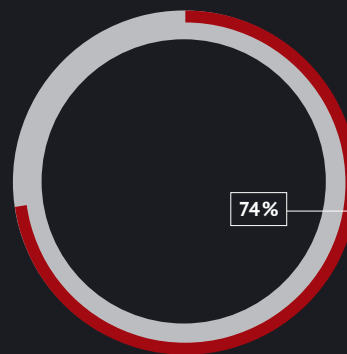
Les ventes de viande de poulet et de viande de poulet séparée mécaniquement ont connu une évolution positive en 2020.



# 1 846 441

**Darmpakete** wurden im Jahr 2020 von CENTEE total verarbeitet.

**paquets** de boyaux ont été traités en 2020 au total par Nutriswiss AG.



■ Total Schweineschlachtungen CH / Total de l'abattage de porcs CH (2 485 256)

■ Total Darmverarbeitung CENTEE / Total de la transformation de boyaux CENTEE (1 846 441)



Naturdärme Boyaux naturels



# Naturdarm in höchster Vollendung

## Boyaux naturels avec une finition parfaite

Mit grossem Erfolg konnte das letzte selbstständige Geschäftsjahr der CENTEE AG abgeschlossen werden. Nach 11-jähriger Zusammenarbeit wurde das Joint Venture mit dem holländischen Partner Van Hessen beendet und die Geschäftstätigkeit vollständig in die Swiss Nutrivalor AG integriert.

C'est sur un beau succès que s'achève la dernière année de CENTEE AG en tant qu'entité autonome. Après 11 ans de coopération, la joint venture avec le partenaire néerlandais Van Hessen a pris fin. Les activités commerciales de l'entreprise ont été entièrement intégrées dans la société Swiss Nutrivalor AG.



### Darmaufbereitung und Vermarktung von Halbfabrikaten

Die Centee konnte im vergangenen Jahr ihren gewohnten Erfolg weiter ausbauen. Bei der Vermarktung von Halbfabrikaten wurde ein neues Vertriebskonzept angewendet, welches eine höhere Verlässlichkeit in der Vermarktung der Rohstoffe garantiert.

### Verkauf von füllfertigen Därmen

In der Vermarktung von füllfertigen Därmen konnte ein Mehrertrag von fast 60% gegenüber dem Vorjahr erzielt werden, da weitere Grossabnehmer gewonnen und zusätzliche Naturdarmprodukte verkauft werden konnten.

### Beste Qualität

Die Qualität der Produkte sowie der reibungslose Liefer- und Beratungsservice überzeugten gleichermaßen die bestehenden wie die neuen Kunden. Die Reklamationsquote lag für ein Geschäft mit Naturdärmen beispielhaft tief!

### Ausblick

Zum Jahreswechsel 2020/2021 wird die Centee vollständig in die Swiss Nutrivalor AG integriert.

### Préparation des boyaux et commercialisation de produits semi-finis

Le succès habituel de Centee ne s'est pas démenti l'année dernière. Un nouveau concept de distribution a été appliqué aux produits semi-finis, garantissant une plus grande fiabilité dans la commercialisation des matières premières.

### Vente de boyaux prêts à remplir

La commercialisation de boyaux prêts à remplir a permis de dégager près de 60% de revenus supplémentaires par rapport à l'année précédente grâce à l'acquisition de nouveaux gros clients et à la vente de produits supplémentaires en boyaux naturels.

### Une qualité optimale

La qualité des produits, le bon déroulement de la livraison et le bon fonctionnement du service clientèle ont convaincu aussi bien les clients existants que les nouveaux. Le taux de réclamation est particulièrement bas pour une entreprise qui commercialise des boyaux naturels!

### Perspectives

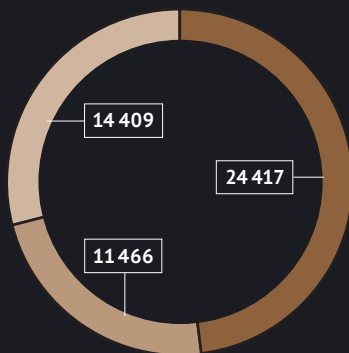
Centee est entièrement intégrée à la société suisse Nutrivalor AG depuis le début de l'année 2021.



# 50 292

**Tonnen** Rohstoffe wurden im Jahr 2020 in den Bereichen Tiernahrung, K3-Fett und K3-Knochen insgesamt verarbeitet/vermarktet.

**tonnes** de matières premières au total ont été utilisées/commercialisées en 2020 dans les aliments pour animaux de compagnie, les graisses et os de catégorie 3.



- Tiernahrung gefroren/Aliments surgelés pour animaux
- K3-Fett/Graisses C3
- K3-Knochen/Os C3



Rohstoffe für die Industrie Des matières brutes pour l'industrie



## Heimtierfutter im Aufwärtstrend

## Tendance à la hausse pour les aliments pour animaux de compagnie

Der europäische Markt für Tierfutter wächst kontinuierlich um ca. 4 bis 5 % pro Jahr, auch steigen die Kundenanforderungen bezüglich Qualität und Rückverfolgbarkeit. Dieser Trend kennzeichnet das Wertschöpfungspotenzial von K3-Nebenprodukten für die Zukunft.

Le marché européen de l'alimentation animale connaît une croissance continue d'environ 4 à 5 % par an, allant de pair avec les exigences croissantes des clients en matière de qualité et de traçabilité. Cette tendance est révélatrice de la valeur ajoutée que représentent potentiellement les sous-produits de catégorie 3 à l'avenir.



### Petfood

**T**rotz des positiven Grundtrends mussten im Bereich Petfood im gesamten Geschäftsjahr 2020 stagnierende bzw. leicht rückläufige Verkaufspreise für K3-Rohstoffe in Kauf genommen werden. Bei den Geflügelartikeln waren sogar massive Preisabschläge zu verzeichnen, weil in Europa die Geflügelschlachtungen gesteigert und Mehrmengen an Geflügelprodukten geschaffen wurden.

### K3-Knochen und K3-Fette

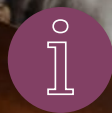
Der Ausbruch der afrikanischen Schweinepest in Deutschland, die weltweite COVID-19-Pandemie und eine geringere Verfügbarkeit von Rohstoffen in europäischen Ländern führten zu grosser Unruhe in den Märkten und damit zu besonderen Herausforderungen. Mit Anpassungsfähigkeit und kundenorientierten Massnahmen konnten die Rohwarenpreise weitgehend stabil gehalten werden.

### Aliments pour animaux de compagnie

**M**algré cette tendance de base positive, le secteur des aliments pour animaux de compagnie a enregistré une stagnation, voire un léger recul, des prix de vente pour les sous-produits de catégorie 3 en 2020. Des réductions massives des prix des produits à base de volaille ont même été enregistrées en raison de l'augmentation des abattages de volailles en Europe et de la création de volumes supplémentaires de produits à base de volaille.

### Os et graisses de catégorie 3

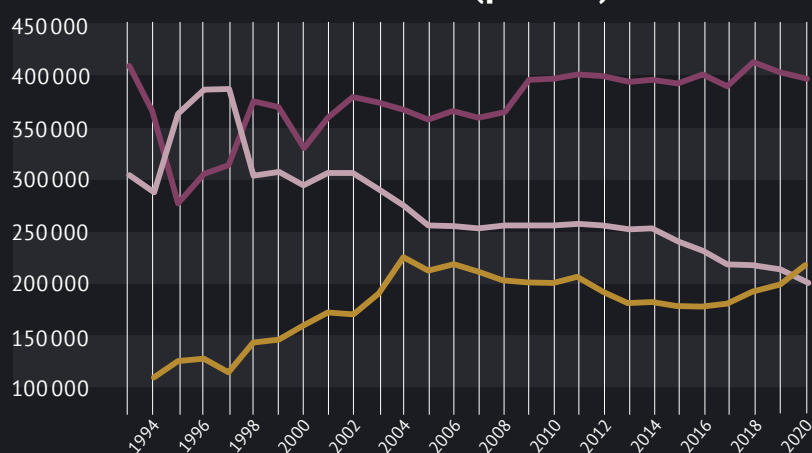
L'apparition de la peste porcine africaine en Allemagne, la pandémie mondiale de COVID-19 et la disponibilité réduite des matières premières dans les pays européens ont fortement agité les marchés, créant des difficultés particulières. Une bonne capacité d'adaptation, couplée à des mesures centrées sur le client, a permis de stabiliser largement les prix des matières premières.



# 803 124

**Wareneingänge (Stk.)** gab es insgesamt in 2020.

**entrées de marchandises (pièces)** en 2020.



■ Grossvieh inkl. Pferde und Exoten/Gros animaux, y compris chevaux et espèces exotiques

■ Kalbfelle + Fresser/Peaux de veau + broutards

■ Schaf- und Lammfelle/Peaux de mouton et d'agneau

Häute &amp; Felle Peaux &amp; cuirs



# Weltweiter Lockdown der Gerbindustrie

## Confinement mondial pour les tanneries

Der Geschäftsbereich Häute und Felle geriet im Geschäftsjahr unter extremen Druck. Ein mehrmonatiger weltweiter Lockdown der Gerbereien erschütterte den bereits seit Jahren volatilen Markt.

Le secteur des cuirs et peaux a subi une pression extrême au cours de cet exercice. Un confinement mondial des tanneries qui a duré plusieurs mois a ébranlé le marché, déjà volatile depuis des années.



### Verarbeitungsmengen

**A**uch im Berichtsjahr sank die Menge der angelieferten Rohware. Bei den Kalbfellen belief sich der Rückgang auf ca. 5%, bei den Kuhhäuten auf 7%. Die Anzahl Rinder- und Muihäute nahm erfreulicherweise um rund 3% zu, woraus gesamthaft ein Rückgang an Grossviehhäuten um rund 3% resultierte.

### Quantités traitées

**L**e volume des matières premières livrées a diminué au cours de l'année. Pour les peaux de veau, la diminution a été d'environ 5 %, contre 7 % pour les peaux de vache. Heureusement, le nombre de peaux de bovins et de veaux a augmenté d'environ 3 %, limitant la diminution globale à environ 3 % pour les peaux de gros bovins.

### Marktumfeld nahe am Kollaps

Aufgrund des über 3-monatigen, weltweiten Corona-Lockdowns der Gerbereien fielen die Preise der Rohhäute und -felle ab Februar auf historische Tiefstwerte. In vielen Ländern musste ein Teil der Rohware kostenintensiv vernichtet werden. Dank der hohen Qualität von Ware und Aufbereitung und geschicktem Lagermanagement gelang es, dies in der Schweiz zu vermeiden. Die Abholung der Rohware bei den Lieferanten war jederzeit gewährleistet.

### Un marché quasi à l'agonie

Les prix des cuirs et peaux bruts ont chuté à des niveaux historiquement bas à partir de février du fait du confinement mondial des tanneries pendant plus de trois mois. De nombreux pays ont dû détruire une partie des matières premières. Rien de cela en Suisse grâce à la qualité des marchandises, à leur préparation et à une gestion habile des stocks. La collecte des matières premières auprès des fournisseurs est restée garantie à tout moment.

### Produzenten-/Metzgerschäden

Erfreulicherweise waren die Produzenten- wie auch die Metzgerschäden im 2020 erneut stabil. Dadurch wurde/wird die hohe Qualität der Schweizer Häute gestützt, was in dem fragilen Marktumfeld von grosser Bedeutung ist.

### Préjudices subis par les producteurs et les bouchers

Heureusement, les pertes enregistrées par les producteurs et les bouchers sont restées stables en 2020. Cela a permis de soutenir la grande qualité des peaux suisses, point très important dans un contexte fragilisé.

### Marktausblick

Wir gehen davon aus, dass sich das Marktumfeld im ersten Halbjahr 2021 leider nicht substantiell verbessern wird.

### Perspectives du marché

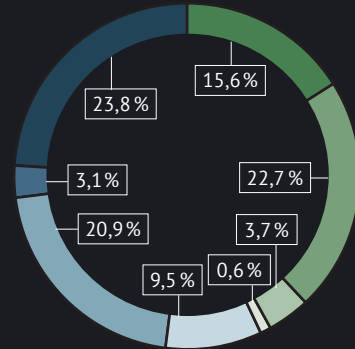
Malheureusement, nous ne nous attendons pas à ce que les conditions s'améliorent sur le marché au premier semestre 2021.



# 23 806

**Tonnen** wurden total im Jahr 2020 verarbeitet. Davon sind rund 43% Rinderfett und 57% Schweinefett.

**tonnes** ont été traitées en 2020 au total, dont 43 % de graisse de bœuf et 57 % de graisse de porc.



- Rinderfettabschnitte A/Chutes de parage de bœuf A
- Rinderfettabschnitte B/Chutes de parage de bœuf B
- Rinderfettabschnitte B2/Chutes de parage de bœuf B2
- Schweinefett roh SFV (geschmolzen)/ Graisse de porc crue SFV (fondue)
- Schweinefettabschnitte A/Chutes de parage de porc A
- Schweinefettabschnitte B/Chutes de parage de porc B
- Schweinefettabschnitte B2/Chutes de parage de porc B2
- Schweineschwartenspeck/Lard de couenne de porc

## Futtermittel Fourrages



## Ein Markt in Bewegung

## Un marché en mouvement

Im Schatten dominanter Themen wie die Corona-Pandemie waren die Märkte für tierische Fette und Proteine zur Herstellung von Nutz- und Heimtierfutter stark widersprüchlichen Einflüssen ausgesetzt, die unter dem Strich zu relativ hohem Nachfrage- und Preisniveau führten.

Dans l'ombre de problèmes majeurs tels que la pandémie de coronavirus, les marchés des graisses et des protéines animales destinées à la production de bétail et d'aliments pour animaux de compagnie ont subi des influences fortement contradictoires qui, au bilan, ont abouti à une demande et à des niveaux de prix relativement élevés.



### Turbulente Zeiten

**T**rotz Unsicherheiten im Markt und saisonaler Marktschwankungen (u.a. bedingt durch COVID-19, Verfügbarkeitsrückgänge, regionale Ausbrüche der Afrikanischen Schweinepest in der EU bzw. entsprechende Export-Hemmnisse) konnte die Swiss Feedvalor ihre Marktposition im Bereich der Vermarktung von tierischen Fetten erneut behaupten und ein budgetkonformes Jahresergebnis vorlegen.

### Période de turbulences

**M**algré les incertitudes pesant sur le marché et ses fluctuations saisonnières (causées, entre autres, par la COVID-19, le manque de disponibilité, les foyers régionaux de peste porcine africaine dans l'UE et les interdictions d'exportation qui en ont découlé), Swiss Feedvalor a pu consolider sa position sur le marché de la commercialisation des graisses animales et présenter un résultat annuel conforme au budget.

### Schrittweise Realisierung

Bezüglich des neuen «Lebensmittelveredelungszentrums» erwies sich 2020 als sehr bewegtes Jahr mit vielen Herausforderungen, internen Umstrukturierungen und weiteren Teamverstärkungen. Dank der hohen Einsatzbereitschaft jedes Einzelnen konnten das Produktionsgebäude nahezu fertiggestellt, die Inbetriebnahme des Bereiches Energien eingeleitet und die notwendigen Projektfortschritte für die Betriebsbewilligung erreicht werden. Nächstes Ziel ist die Inbetriebnahme der neuen Fettschmelze per Mitte 2021.

### Réalisation pas-à-pas

En ce qui concerne le nouveau «Food Processing Center», l'année 2020 s'est avérée très mouvementée, parsemée de nombreux défis, de restructurations internes et de renforcements des équipes. L'engagement sans faille de chacun a permis de terminer quasiment le bâtiment de production, d'initier la mise en service de la division Énergie et de faire avancer le projet comme prévu pour l'obtention du permis d'exploitation. Le prochain objectif est de mettre en service la nouvelle unité de fusion de graisses d'ici la mi-2021.

### Neuer Name – erweiterte Tätigkeiten

Aufgrund einer strategischen Neuausrichtung wird die Swiss Feedvalor AG im Laufe des Jahres 2021 umbenannt und mit Übernahme des «LZVs» als Produktions- & Vermarktungsgesellschaft als «Swiss NutriFine AG» auftreten.

### Nouveau nom, extension des prestations

En raison d'une réorientation stratégique, Swiss Feedvalor AG sera rebaptisée dans le courant de 2021. Avec le rachat de «LZV», elle opérera en tant que société de production et de commercialisation sous le nom de «Swiss NutriFine AG».



---

# 89 109

**Tonnen** tierische Nebenprodukte wurden in der GZM im Jahr 2020 verarbeitet.

**tonnes** de sous-produits animaux ont été traitées par GZM en 2020 au total.

GZM Extraktionswerk AG GZM Extraktionswerk AG

# Ökologischer Energielieferant der Region

## Fournisseur d'énergie écologique de la région



Mit dem Baustart der WKK Tiermehlverbrennung K1 durch Swiss Ecovalor und dem Ausbau des Fernwärmenetzes durch Wärme Lyss Nord festigt die GZM ihre Position als Lieferantin nachhaltiger Energieträger.

Avec le début de la construction de l'usine de co-génération pour l'incinération de farine animale de catégorie 1 par la société Swiss Ecovalor et l'extension du réseau de chauffage urbain par la société Wärme Lyss Nord, GZM consolide sa position de fournisseur de sources d'énergie durables.



### Verarbeitungsmenge annähernd stabil

Die GZM lief auch dieses Jahr stabil und zuverlässig; wobei die Verarbeitungsmenge an Schlachtnebenprodukten der Kategorie K1 mit knapp über 89 000 Tonnen leicht tiefer lag als im Vorjahr (–2,2%).

### Volume traité quasiment stable

L'activité de GZM s'est révélée à nouveau stable et fiable cette année, bien que le volume de transformation des sous-produits d'abattage de la catégorie 1 ait été légèrement inférieur à celui de l'année précédente, avec un peu plus de 89 000 tonnes (–2,2 %).

### Die Pandemie

Abgesehen von den Sicherheitsmassnahmen für die Mitarbeitenden beeinflusste COVID-19 den Betrieb der GZM nicht. Zur systemrelevanten Sicherstellung der Entsorgung im Pandemiefall wurden zusätzliche Massnahmen in die Wege geleitet.

### Pandémie

Mises à part les mesures de sécurité pour les employés, la COVID-19 n'a pas affecté le fonctionnement de GZM. Des mesures supplémentaires ont été prises pour garantir de bonnes conditions d'élimination dans tout le système et tenir compte de la pandémie.

### Fernwärmenetz

Das Fernwärmenetz der Wärme Lyss Nord (WLN) wurde planmässig ausgebaut. Die vertragliche Absatzleistung von Wärme Lyss Nord erreicht annähernd 6 MW, wodurch das Fernwärmenetz zu fast 75% mit Abwärme der GZM betrieben werden kann.

### Réseau de chauffage urbain

Le réseau de chauffage urbain de Wärme Lyss Nord (WLN) a été étendu comme prévu. La capacité de production contractuelle de Wärme Lyss Nord est de près de 6 MW, ce qui signifie que près de 75 % du réseau de chauffage urbain peuvent être exploités avec la chaleur résiduelle de GZM.



---

# 6500

**kWh Strom** und 120 000 Tonnen Dampf werden ab Herbst 2021 pro Jahr aus 23 000 Tonnen Tiermehl hergestellt.

**kWh d'électricité** et 120 000 tonnes de vapeur seront produits à partir de 23 000 tonnes de farine animale par an à partir de l'automne 2021.

**Ecodiesel Biodiesel**

# Energie aus tierischen Nebenprodukten

## Énergie produite à partir de sous-produits animaux

Die Swiss Ecovalor AG ist dabei, ihren Geschäftsbereich substanziell auszuweiten, indem sie bald nicht nur nachhaltige Energieprodukte (Biodiesel) importiert und vermarktet, sondern auch die Wärmekraftkoppelungsanlage (WKK) am Standort Lyss betreibt.

La société suisse Ecovalor AG s'apprête à élargir considérablement son domaine d'activité en important et en commercialisant bientôt des produits énergétiques durables (biodiesel), mais aussi en exploitant la centrale de cogénération du site de Lyss.

**Wärmekraftkoppelungsanlage (WKK)**

**D**er Baustart der WKK Tiermehlverbrennung K1 ist erfolgt, die Inbetriebnahme ist für Herbst 2021 geplant. Der Standort in Lyss, in unmittelbarer Nachbarschaft von Nutriswiss und LVZ, ist für diese Anlage optimal hinsichtlich Input (Tiermehl) und Output (Strom, Wärme). Dieses ökologische Projekt garantiert die zukünftige Entsorgungssicherheit der K1-Mehle, führt zu einer Einsparung von rund 18 000 t CO<sub>2</sub> und ermöglicht ein substanzielles Phosphor-Recycling.

**Usine de co-génération**

**L**a construction de l'incinérateur par co-génération de catégorie 1 a commencé et sa mise en service est prévue pour l'automne 2021. L'emplacement de Lyss, à proximité de Nutriswiss et de LVZ, est optimal pour cette usine en termes d'intrants (farine animale) et d'extrants (électricité, chaleur). Ce projet écologique garantit la sécurité future de l'élimination des farines de catégorie 1, économise environ 18 000 t de CO<sub>2</sub> et permet un recyclage substantiel du phosphore.

**Ecodiesel – Biodiesel aus K1-Tierfett**

Die Dieselpreise sind wegen COVID-19 zum Teil stark eingebrochen, hingegen blieben die Biodieselpreise weitgehend stabil. Somit verringerte sich die Preisdifferenz zwischen Biodiesel und Diesel und damit der wirtschaftliche Anreiz für den Biodieseinsatz. Trotzdem konnte die Verkaufsmenge gegenüber 2019 fast gehalten werden (-3%). Der Vorteil der relativ starken Biodieselpreise war, dass die Swiss Ecovalor wieder «additional» sein wird, d.h. die finanzielle Unterstützung von der Stiftung Klimaschutz und CO<sub>2</sub>-Kompensation (KliK) für 2021 wieder gegeben ist.

**Ecodiesel – Biodiesel à partir de graisses animales de catégorie 1**

Le prix du diesel a chuté en partie à cause de la COVID-19, celui du biodiesel est resté stable. L'écart de prix entre ces deux carburants s'est réduit, minimisant l'incitation à utiliser le biodiesel. Mais le volume des ventes s'est presque maintenu par rapport à 2019 (-3%). Ces prix relativement élevés du biodiesel ont un avantage pour Swiss Ecovalor: elle est de nouveau «additionnelle» et recevra donc le soutien financier de la Fondation pour la protection du climat et la compensation du CO<sub>2</sub> (KliK) pour 2021.

**Glycerin**

Der Absatz von Glycerin K1 war auf gutem Niveau, wenn auch leicht rückläufig.

**Glycérine**

Les ventes de glycérine de catégorie 1 se sont maintenues à un bon niveau, bien qu'en légère baisse.



Pharma Pharma

# Ein Jahr im Fokus der pharmazeutischen Industrie

## Une année au cœur de l'industrie pharmaceutique



Die Impfstoffentwicklung gegen COVID-19 prägte die pharmazeutische Industrie weltweit und verursachte eine gewisse Unruhe. Ungerührt davon konnten die im Pharmabereich eingesetzten tierischen Nebenprodukte weiter gut vermarktet werden.

Le développement d'un vaccin contre la COVID-19 a marqué l'industrie pharmaceutique dans le monde entier, entraînant des remous dans son sillage. La commercialisation des sous-produits animaux utilisés dans le secteur pharmaceutique a bien fonctionné.



### Mukosa

**D**ie Verkaufspreise für Mukosa (Darmschleim) blieben im Jahresverlauf weitgehend unverändert, da die weltweite Nachfrage an Heparin den Absatzerwartungen der pharmazeutischen Industrie entsprach.

### Muqueuse intestinale

**L**es prix de vente de muqueuses intestinales sont restés largement inchangés au cours de l'année, car la demande mondiale en héparine a suivi les prévisions de vente de l'industrie pharmaceutique.

### Schweinepankreas

Der Verkauf von Schweinepankreas blieb stabil. Die Qualität der Sammlung wie auch die enzymatischen Aktivitäten des daraus hergestellten Pankreatins entsprachen voll den Kundenanforderungen.

### Pancréas d'origine porcine

Les ventes de pancréas d'origine porcine sont restées stables. La qualité des organes collectés, ainsi que l'activité enzymatique de la pancréatine produite à partir de ceux-ci ont pleinement répondu aux exigences des clients.

### Knorpel für neue Kunden

Die Aufbereitung von Schweine- und Rinderknorpel für die Gewinnung von Chondroitin Sulfat wurde wieder aufgenommen, da für diese Artikel ein neuer Kunde gewonnen werden konnte. Ebenso gelang es, gemeinsam mit einem weiteren Kunden qualitative Analysen für die Verwertung von Geflügelbrustknorpel durchzuführen.

### Pancréas d'origine porcine

La préparation de cartilages d'origine porcine et bovine a repris pour la production de sulfate de chondroïtine, du fait de la conquête d'un nouveau client pour ces produits. Il a également été possible d'effectuer des analyses qualitatives pour la valorisation de cartilages de volaille avec un autre client.

# 433 148

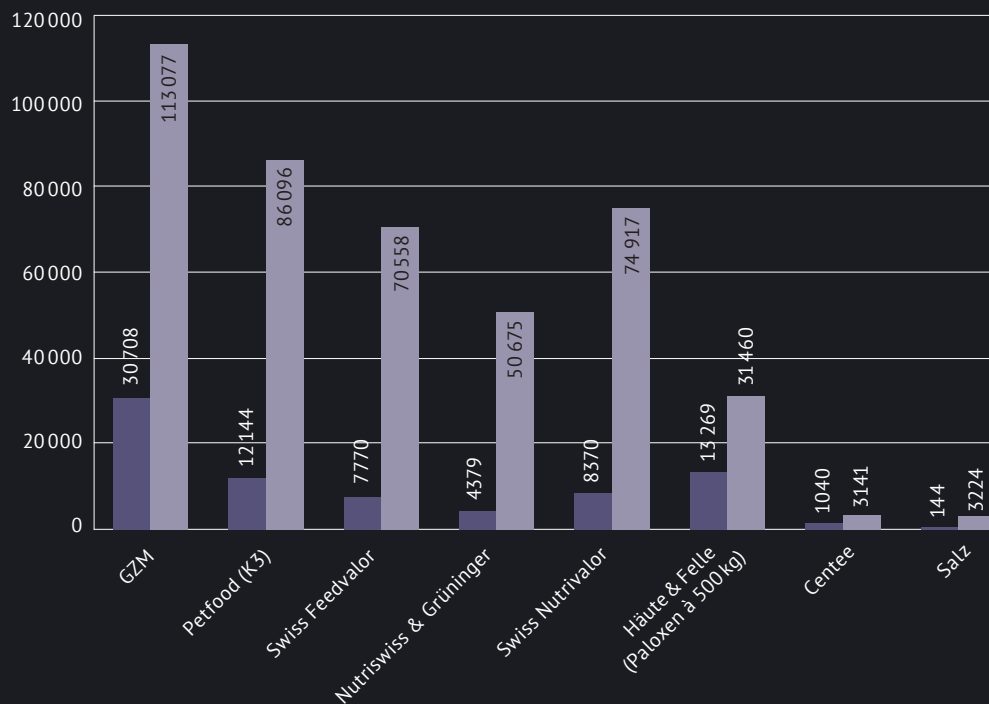
**Tonnen** wurden im Jahr 2020 von der Logistik transportiert, das waren total 77 824 Abholungen.

**tonnes** ont été transportées par l'équipe logistique en 2020, soit un total de 77 824 enlèvements.

**N.B.:** Bei H&F und Petfood ist der Umschlag mitgerechnet, da es ein reeller Aufwand ist, die produzierten Mengen sind um ca.  $\frac{1}{3}$  kleiner.

**N.B.:** Dans les domaines H&F et Petfood, la manutention est prise en compte, la charge de travail étant importante du fait que les quantités produites sont inférieures d'environ  $\frac{1}{3}$ .

■ Anzahl Abholungen/Nombre d'enlèvements  
■ Mengen in Tonnen/Quantités en tonnes





## Die C-Logistik – Transporteur im Dienst der Fleischwirtschaft

### C-Logistik – un transporteur au service de l'industrie de la viande

Trotz grosser Belastungen für das Personal und Hürden im Ablauf aufgrund der Corona-Massnahmen konnte die C-Logistik allen Verpflichtungen nachkommen und die Transporte zuverlässig durchführen.

Malgré la lourde charge de travail qui a pesé sur le personnel et les obstacles posés par les mesures de lutte contre le coronavirus, C-Logistik a été en mesure de remplir toutes ses obligations et d'assurer les transports avec fiabilité.



#### Transportwesen in schwierigen Zeiten

**D**ie Chauffeure wurden durch einige Corona-Verordnungen während des Lockdowns unmittelbar und empfindlich getroffen – so z.B. durch die Schliessung der öffentlichen WC-Anlagen und durch lange Wartezeiten an den Grenzübergängen. Dennoch liessen sich die Exporte auf gleichem Niveau wie im Vorjahr halten und lagen bei ca. 3680 Fahrten im Jahr.

#### Les transports dans la tourmente

**L**es chauffeurs ont été directement et sensiblement touchés par des mesures de lutte contre le coronavirus pendant le confinement, par exemple du fait de la fermeture des w.c. publics ou les longues attentes aux frontières. Malgré cela, les exportations ont réussi à se maintenir au même niveau que l'année précédente, avec environ 3680 trajets par an.

#### Personelles

Dank intensiver Such- und Fördermassnahmen hat sich der Personalmangel bei den Chauffeuren etwas entschärft. Allerdings wurde die Schulung der Quereinsteiger aufgrund der COVID-19-Pandemie verzögert.

#### Personnel

Grâce à des mesures intensives de recrutement et de promotion, la pénurie de chauffeurs s'est quelque peu atténuée. Mais la formation des débutants a été retardée par la pandémie de COVID-19.

#### COLLASwiss-Werbung

Als Werbung für die Marke COLLASwiss werden Fahrzeuge der CENTRAVO-Lebensmittel-Flotte mit unterschiedlichen COLLASwiss-Motiven ausgestattet. Diese werden ab April 2021 auf den Schweizer Strassen zu sehen sein.

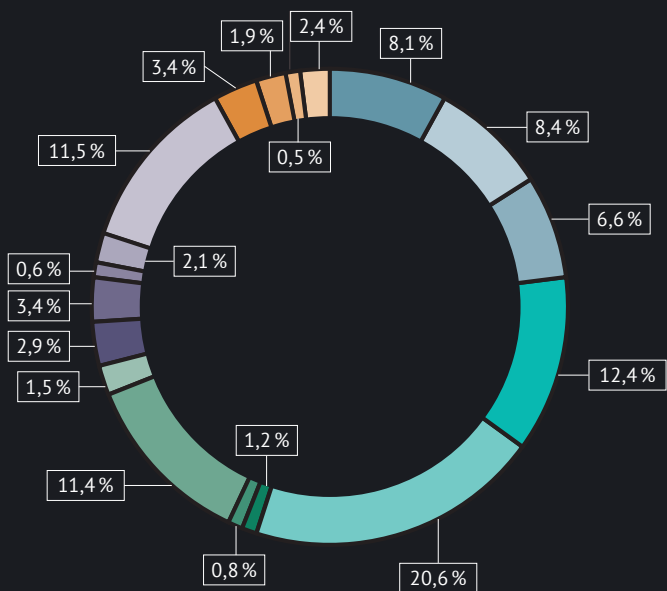
#### Publicité pour COLLASwiss

Pour assurer la publicité de la marque COLLASwiss, les véhicules de la flotte de véhicules pour produits alimentaires CENTRAVO vont être sérigraphiés avec différents sigles COLLASwiss. Ces derniers seront visibles sur les routes suisses à partir d'avril 2021.

Übersicht der Aminosäuren, die in den bioaktiven Kollagenpeptiden enthalten sind:

Aperçu des acides aminés contenus dans des peptides de collagène bioactifs :

- Alanine
- Arginine
- Aspartic acid
- Glutamin acid
- Glycine
- Histidine
- Hydroxylysine
- Hydroxyproline
- Isoleucine
- Leucine
- Lysine
- Methionine
- Phenylalanine
- Proline
- Serine
- Threonine
- Tyrosine
- Valine



COLLA<sup>swiss</sup> COLLA<sup>swiss</sup>

# Kollagen in höchster Premium-Qualität

## Du collagène de qualité supérieure

Die aktuelle Entwicklung des Geschäftsgangs ist geprägt von regionalen Marktentwicklungen, welche hinter den jeweiligen Potenzialen stehen. Durch die Einfügung der COLLA<sup>swiss</sup> in die «LVZ»-Strukturen, werden sich neue und vielversprechende Möglichkeiten für die Zukunft ergeben.

Le développement actuel de l'entreprise est caractérisé par l'évolution des marchés régionaux, qui recèlent des potentiels. L'intégration de COLLA<sup>swiss</sup> dans les entités «LVZ» ouvrira de nouvelles possibilités prometteuses pour l'avenir.

COLLA<sup>swiss</sup>

### Gelenkmobilität

**E**iner von vier Menschen leidet unter Gelenkproblemen, Tendenz steigend. Hauptsächlich ist dafür die alters- oder überlastungsbedingte Abnutzung des Gelenkknorpels verantwortlich. Kollagen-Peptide können gemäss internationaler Studien den Gelenkknorpel stärken.

### Mobilité articulaire

**U**ne personne sur quatre souffre de problèmes articulaires, et la tendance est à la hausse. Ils sont principalement dus à l'usure du cartilage articulaire causée par l'âge ou une sollicitation importante. Selon des études internationales, les peptides de collagène peuvent renforcer ces cartilages articulaires.

### Schönheit von innen

Kollagen ist Hauptbestandteil von Haut, Haaren und Nägeln. Besonders für die Haut spielt es eine zentrale Rolle, da es für deren Straffheit, Feuchtigkeit, Sauerstoffaufnahme sowie der Ausscheidung von Kohlenstoffdioxid über die Haut verantwortlich ist. Kollagen-Peptide sind die ideale Ernährung für die hauteigenen Kollagenzellen.

### La beauté de l'intérieur

Le collagène est un composant essentiel de la peau, des cheveux et des ongles. Il joue un rôle central pour la peau en particulier, car il est responsable de sa fermeté, de son hydratation, de l'absorption d'oxygène et de l'excrétion de dioxyde de carbone par la peau. Les peptides de collagène sont la solution idéale pour nourrir les cellules de collagène de la peau.

### Regeneration nach Sport

Beim Sport sind die Erholung und Regeneration genauso wichtig wie die Trainingseinheit selbst. Bei akuter, intensiver oder längerer, repetitiver Bewegung sind oft Bänder und Sehnen die schwächsten Glieder, welche durch Kollagen-Peptide genährt und gestärkt werden.

### La régénération après le sport

Dans le sport, la récupération et la régénération sont tout aussi importantes que la séance d'entraînement elle-même. Lors de mouvements répétitifs aigus, intenses ou prolongés, les ligaments et les tendons sont souvent les éléments les plus fragiles. Les peptides de collagène peuvent venir les nourrir et les renforcer.



# Finanzielle Berichterstattung 2020

## Reporting financier 2020

### Konzernrechnung Centravo-Gruppe

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| Kennzahlen der Gruppe/Chiffres clés du groupe   | 36 |
| Konsolidierte Bilanz                            | 37 |
| Konsolidierte Erfolgsrechnung                   | 38 |
| Konsolidierte Geldflussrechnung                 | 39 |
| Konsolidierter Eigenkapitalnachweis             | 40 |
| Grundsätze für die Konzernrechnungslegung       | 41 |
| Anmerkungen zur Konzernrechnung                 | 45 |
| Bericht der Revisionsstelle zur Konzernrechnung | 52 |

### Jahresrechnung Centravo Holding AG

|                                                |    |
|------------------------------------------------|----|
| Bilanz                                         | 54 |
| Erfolgsrechnung                                | 55 |
| Anhang zur Jahresrechnung                      | 56 |
| Bilanzgewinnverwendung                         | 59 |
| Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung | 60 |

# Kennzahlen der Gruppe

## Chiffres clés du groupe

|                                                           | 2020<br>TCHF | 2019<br>TCHF |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Nettoverkaufserlös                                        |              |              |
| Produit net des ventes                                    | 183 708      | 186 678      |
| Dienstleistungsertrag und Nebenerlöse                     |              |              |
| Produit des prestations de service et revenus accessoires | 41 043       | 31 237       |
| Umsatz netto (Betriebsertrag)                             |              |              |
| Chiffres d'affaires nets                                  | 224 751      | 217 915      |
| Nettoinvestitionen Sachanlagen                            |              |              |
| Investissements nets immobilisations                      | 19 444       | 42 036       |
| Cashflow (bereinigt)                                      |              |              |
| Cashflow (apuré)                                          | 31 131       | 17 726       |
| Personalaufwand (betrieblich)                             |              |              |
| Charges de personnel (exploitation)                       | 41 533       | 39 450       |
| Bilanzsumme                                               |              |              |
| Somme au bilan                                            | 272 082      | 233 165      |
| Anlagevermögen                                            |              |              |
| Immobilisations                                           | 171 347      | 147 557      |
| Eigenkapital                                              |              |              |
| Capital propre                                            | 164 348      | 153 912      |
| Betriebsergebnis vor Steuern                              |              |              |
| Résultat d'exploitation avant impôts                      | 14 717       | 6 759        |
| Betriebsergebnis                                          |              |              |
| Résultat d'exploitation                                   | 11 338       | 6 386        |
| Betriebsfremdes Ergebnis                                  |              |              |
| Résultat hors exploitation                                | 94           | 106          |
| Konsolidiertes Unternehmensergebnis                       |              |              |
| Bénéfice consolidé de l'entreprise                        | 11 432       | 6 492        |
| Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt              |              |              |
| Nombre de postes à temps plein en moyenne annuelle        | 417          | 357          |

# Konsolidierte Bilanz

| Aktiven                                          | Anhang | 31.12.2020<br>TCHF | 31.12.2019<br>TCHF |
|--------------------------------------------------|--------|--------------------|--------------------|
| Flüssige Mittel                                  | 1)     | 29 003             | 21 966             |
| Wertschriften                                    |        | 385                | 322                |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen       |        | 22 567             | 25 867             |
| Delkredere                                       |        | -1 016             | -1 718             |
| Andere Forderungen                               |        | 5 873              | 6 412              |
| Warenvorräte                                     | 2)     | 39 919             | 27 865             |
| Aktive Rechnungsabgrenzung                       |        | 4 004              | 4 894              |
| <b>Umlaufvermögen</b>                            |        | <b>100 735</b>     | <b>85 608</b>      |
| Sachanlagen                                      | 3)     | 160 582            | 136 971            |
| Beteiligungen                                    |        | 1 965              | 2 347              |
| Finanzanlagen                                    |        | 568                | 568                |
| Goodwill                                         |        | 614                | -                  |
| Langfristige Darlehen Nahestehende Unternehmen   |        | 2 600              | 2 800              |
| Aktiven aus Arbeitgeberbeitragsreserven          | 14)    | 3 981              | 3 964              |
| Latente Steueraktiven                            |        | 1 037              | 907                |
| <b>Anlagevermögen</b>                            |        | <b>171 347</b>     | <b>147 557</b>     |
| <b>Total Aktiven</b>                             |        | <b>272 082</b>     | <b>233 165</b>     |
| <b>Passiven</b>                                  |        |                    |                    |
| Finanzverbindlichkeiten                          |        | 168                | 325                |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen |        | 13 007             | 14 720             |
| Sonstige Verbindlichkeiten                       |        | 2 477              | 997                |
| Passive Rechnungsabgrenzung Steuern              |        | 1 191              | 1 301              |
| Passive Rechnungsabgrenzung übrige               |        | 24 519             | 20 279             |
| <b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>          |        | <b>41 362</b>      | <b>37 622</b>      |
| Hypotheken/langfristige feste Vorschüsse         |        | 1 313              | 1 375              |
| Langfristige Betriebskredite                     |        | 23 000             | 20 000             |
| Übrige langfristige Finanzverbindlichkeiten      | 12)    | 584                | 524                |
| Rückstellung für latente Steuern                 | 4)     | 7 870              | 5 851              |
| Restrukturierungsrückstellungen                  | 4)     | 2 000              | 2 000              |
| Sonstige Rückstellungen                          | 4)     | 31 605             | 11 881             |
| <b>Total langfristiges Fremdkapital</b>          |        | <b>66 372</b>      | <b>41 631</b>      |
| <b>Total Fremdkapital</b>                        |        | <b>107 734</b>     | <b>79 253</b>      |
| Gesellschaftskapital                             |        | 2 040              | 2 040              |
| Eigene Aktien                                    |        | -828               | -916               |
| Kapitalreserven                                  |        | 1 236              | 1 236              |
| Umrechnungsdifferenzen                           |        | 16                 | 16                 |
| Gewinnreserven                                   |        | 161 884            | 151 536            |
| <b>Total Eigenkapital</b>                        |        | <b>164 348</b>     | <b>153 912</b>     |
| <b>Total Passiven</b>                            |        | <b>272 082</b>     | <b>233 165</b>     |

# Konsolidierte Erfolgsrechnung

|                                                        | Anhang | 2020<br>TCHF   | 2019<br>TCHF   |
|--------------------------------------------------------|--------|----------------|----------------|
| Nettoverkaufserlös Häute und Felle                     |        | 34 234         | 45 882         |
| Nettoverkaufserlös Fette und Margarinen                |        | 108 757        | 109 592        |
| Nettoverkaufserlös K1-Fett                             |        | 9 891          | 8 244          |
| Nettoverkaufserlös LM-taugliche Schlachtprodukte       |        | 16 248         | 6 066          |
| Nettoverkaufserlös Tierfutter                          |        | 7 484          | 7 666          |
| Nettoverkaufserlös Diverse                             |        | 7 094          | 9 228          |
| <b>Nettoverkaufserlöse</b>                             |        | <b>183 708</b> | <b>186 678</b> |
| Dienstleistungsertrag                                  |        | 24 766         | 29 506         |
| Nebenerlöse                                            |        | 16 277         | 1 731          |
| <b>Total Betriebsertrag</b>                            |        | <b>224 751</b> | <b>217 915</b> |
| Warenaufwand                                           |        | -107 480       | -116 297       |
| Personalaufwand                                        | 5)     | -41 533        | -39 450        |
| Abschreibungen betriebliche Immobilien                 |        | -1 423         | -1 393         |
| Abschreibungen übrige betriebliche Sachanlagen         |        | -7 626         | -7 132         |
| Abschreibungen Goodwill                                |        | -154           | -              |
| Andere betriebliche Aufwendungen                       | 6)     | -52 075        | -46 820        |
| <b>Betriebsergebnis vor Finanzergebnis und Steuern</b> |        | <b>14 460</b>  | <b>6 823</b>   |
| Finanzergebnis                                         | 7)     | -351           | -213           |
| Ergebnis aus Beteiligungen                             |        | 608            | 149            |
| <b>Betriebsergebnis vor Steuern</b>                    |        | <b>14 717</b>  | <b>6 759</b>   |
| Steuern auf dem betrieblichen Ergebnis                 | 8)     | -3 379         | -373           |
| <b>Betriebsergebnis</b>                                |        | <b>11 338</b>  | <b>6 386</b>   |
| Betriebsfremdes Ergebnis vor Steuern                   |        | 104            | 117            |
| Steuern auf betriebsfremdem Ergebnis                   |        | -10            | -11            |
| <b>Betriebsfremdes Ergebnis</b>                        | 9)     | <b>94</b>      | <b>106</b>     |
| <b>Konsolidiertes Unternehmensergebnis</b>             |        | <b>11 432</b>  | <b>6 492</b>   |

# Konsolidierte Geldflussrechnung

|                                                                                                  | 2020<br>TCHF   | 2019<br>TCHF   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Konsolidiertes Unternehmensergebnis                                                              | 11 432         | 6 492          |
| Aufrechnungen für:                                                                               |                |                |
| Abschreibungen Sachanlagen 3)                                                                    | 9 049          | 8 525          |
| Abschreibungen Goodwill                                                                          | 154            | –              |
| Veränderungen von Rückstellungen                                                                 | 20 668         | 2 243          |
| Buchgewinne aus Veräusserung von Anlagen                                                         | –13 218        | 15             |
| Zinsaufwand                                                                                      | 391            | 175            |
| Zinsertrag                                                                                       | –39            | –14            |
| Steueraufwand                                                                                    | 3 391          | 385            |
| Wertänderung Equity-Beteiligungen                                                                | –608           | –149           |
| Sonstiger fondsunwirksamer (Ertrag)/Aufwand                                                      | –89            | 54             |
| <b>Bereinigter Cash flow vor Veränderungen im Netto-Umlaufvermögen</b>                           | <b>31 131</b>  | <b>17 726</b>  |
| (Zunahme)/Abnahme Forderungen aus Lieferungen und Leistungen                                     | 3 024          | –340           |
| (Zunahme)/Abnahme Warenvorräte                                                                   | –11 870        | –2 026         |
| (Zunahme)/Abnahme von übrigen Forderungen und aktiven Rechnungsabgrenzungen                      | 1 942          | –3 084         |
| Zunahme/(Abnahme) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen                               | –2 077         | 3 969          |
| Zunahme/(Abnahme) von übrigen kurzfristigen Verbindlichkeiten und passiven Rechnungsabgrenzungen | 5 195          | 1 448          |
| Liquiditätswirksame Veränderung der übrigen lfr. Rückstellungen                                  | –944           | –1 250         |
| Bezahlte Restrukturisierungskosten                                                               | –              | –              |
| Bezahlte Zinsen                                                                                  | –391           | –161           |
| Erhaltene Zinsen                                                                                 | 1              | 14             |
| Bezahlte Steuern                                                                                 | –1 860         | –1 479         |
| <b>Mittelfluss aus Geschäftstätigkeit</b>                                                        | <b>24 151</b>  | <b>14 817</b>  |
| Investitionen in Sachanlagen 3)                                                                  | –40 487        | –46 109        |
| Devestitionen Sachanlagen                                                                        | 21 043         | 4 073          |
| Investitionen in Finanzanlagen                                                                   | –270           | –400           |
| Devestitionen Finanzanlagen                                                                      | 309            | –              |
| <b>Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>                                                     | <b>–19 405</b> | <b>–42 436</b> |
| Veränderung von kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten                                            | 325            | –70            |
| Veränderung von Hypotheken und langfristigen Darlehen                                            | 2 938          | 19 080         |
| Auszahlung Dividende                                                                             | –1 085         | –1 088         |
| Erwerb eigene Aktien                                                                             | 88             | –234           |
| <b>Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>                                                    | <b>2 266</b>   | <b>17 688</b>  |
| Währungsumrechnungsdifferenzen                                                                   | 25             | 39             |
| <b>Veränderung flüssige Mittel</b>                                                               | <b>7 037</b>   | <b>–9 892</b>  |
| <b>Flüssige Mittel per 1. Januar</b>                                                             | <b>21 966</b>  | <b>31 858</b>  |
| <b>Flüssige Mittel per 31. Dezember</b>                                                          | <b>29 003</b>  | <b>21 966</b>  |

# Konsolidierter Eigenkapitalnachweis

|                                                       | Aktien-<br>kapital<br>TCHF | Eigene<br>Aktien<br>TCHF | Kapital-<br>reserven<br>TCHF | Gewinn-<br>reserven<br>TCHF | Umrech-<br>nungsdiff.<br>TCHF | Eigen-<br>kapital<br>TCHF |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|---------------------------|
| <b>Stand per 1.1.2019</b>                             | <b>2 040</b>               | <b>-697</b>              | <b>1 251</b>                 | <b>146 133</b>              | <b>10</b>                     | <b>148 737</b>            |
| Dividende                                             | -                          | -                        | -                            | -1 089                      | -                             | -1 089                    |
| Unternehmensergebnis                                  | -                          | -                        | -                            | 6 492                       | -                             | 6 492                     |
| Umrechnungsdifferenzen                                | -                          | -                        | -                            | -                           | 6                             | 6                         |
| Effekt aus steuerlicher Liquidation<br>eigener Aktien | -                          | -                        | -15                          | -                           | -                             | -15                       |
| Verkauf eigene Aktien 16)                             | -                          | 6                        | -                            | -                           | -                             | 6                         |
| Erwerb eigene Aktien 16)                              | -                          | -225                     | -                            | -                           | -                             | -225                      |
| <b>Stand per 31.12.2019</b>                           | <b>2 040</b>               | <b>-916</b>              | <b>1 236</b>                 | <b>151 536</b>              | <b>16</b>                     | <b>153 912</b>            |
| Dividende                                             | -                          | -                        | -                            | -1 084                      | -                             | -1 084                    |
| Unternehmensergebnis                                  | -                          | -                        | -                            | 11 432                      | -                             | 11 432                    |
| Verkauf eigene Aktien 16)                             | -                          | 122                      | -                            | -                           | -                             | 122                       |
| Erwerb eigene Aktien 16)                              | -                          | -34                      | -                            | -                           | -                             | -34                       |
| <b>Stand per 31.12.2020</b>                           | <b>2 040</b>               | <b>-828</b>              | <b>1 236</b>                 | <b>161 884</b>              | <b>16</b>                     | <b>164 348</b>            |

Position «Aktienkapital» entspricht dem Gesellschaftskapital des Stammhauses Centravo Holding AG. Dieses ist eingeteilt in 20 400 auf den Namen lautende Aktien zu nominal 100 Schweizer Franken, welche voll liberiert sind.

In den Gewinn- und Kapitalreserven sind gesetzlich nicht ausschüttbare Reserven in der Höhe von TCHF 7 164 (Vorjahr TCHF 6 914) enthalten.

# Grundsätze für die Konzernrechnungslegung

## Allgemeines

Die konsolidierte Jahresrechnung der Centravo Holding AG, Zürich (Centravo-Gruppe) steht in Übereinstimmung mit den Richtlinien Swiss GAAP FER (Fachempfehlungen zur Rechnungslegung) und entspricht dem schweizerischen Gesetz. Die konsolidierte Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gruppe.

## Abschlussdatum

Der Stichtag für den Abschluss der Centravo Holding AG sowie deren Tochtergesellschaften ist der 31. Dezember.

## Konsolidierungsgrundsätze

### Konsolidierungskreis / Konsolidierungsmethode

Die konsolidierte Jahresrechnung der Centravo-Gruppe umfasst die Jahresabschlüsse des Stammhauses Centravo Holding AG sowie aller Tochtergesellschaften, an denen eine kapital- oder stimmenmässige Mehrheit besteht.

Die zu konsolidierenden Einzelabschlüsse der Unternehmungen werden nach gruppeneinheitlichen Gliederungs- und Bewertungsvorschriften angepasst und mittels der Vollkonsolidierungsmethode in die konsolidierte Jahresrechnung einbezogen. Dabei werden die Aktiven und Passiven sowie die Aufwendungen und Erträge zu 100% in die konsolidierte Jahresrechnung einbezogen und alle konzern-internen Beziehungen eliminiert. Wesentliche Zwischengewinne innerhalb der Gruppe werden bei der Elimination berücksichtigt.

Minderheitsbeteiligungen werden unter der Bilanzposition «Beteiligungen» ausgewiesen. Anteile an Gesellschaften von 20% bis 50% werden zum tatsächlichen Eigenkapitalanteil (Equity-Methode) bewertet und bilanziert. Die Angaben basieren auf den letzten verfügbaren Finanzinformationen.

Der Kreis der nahestehenden Unternehmen setzt sich zusammen aus den nach der Equity-Methode bewerteten Beteiligungsgesellschaften (siehe nachfolgende Tabelle).

| Gesellschaften mit Beteiligungen von 20% bis 100% Kapital- oder Stimmrechtsanteil | Beteiligung Kapital 2020 % | Beteiligung Kapital 2019 % | Nominal-Kapital 2020 | Nominal-Kapital 2019 | Konsolidierungsmethode |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|
| <b>Konzerngesellschaften</b>                                                      |                            |                            |                      |                      |                        |
| Centravo Holding AG, Zürich                                                       | Stammhaus                  | Stammhaus                  | TCHF 2 040           | TCHF 2 400           | voll                   |
| Centravo AG, Lyss                                                                 | 100.0%                     | 100.0%                     | TCHF 2 000           | TCHF 2 000           | voll                   |
| Nutriswiss AG, Lyss                                                               | 100.0%                     | 100.0%                     | TCHF 7 700           | TCHF 7 700           | voll                   |
| GZM Extraktionswerk AG, Lyss                                                      | 100.0%                     | 100.0%                     | TCHF 2 000           | TCHF 2 000           | voll                   |
| Grüninger AG, Glarus Süd (Mitlödi)                                                | 100.0%                     | 100.0%                     | TCHF 800             | TCHF 800             | voll                   |
| Swiss Nutrivalor AG, Oensingen                                                    | 100.0%                     | 100.0%                     | TCHF 200             | TCHF 200             | voll                   |
| Swiss Feedvalor AG, Lyss                                                          | 100.0%                     | 100.0%                     | TCHF 100             | TCHF 100             | voll                   |
| Swiss Ecovalor AG, Lyss                                                           | 100.0%                     | 100.0%                     | TCHF 200             | TCHF 200             | voll                   |
| Collaswiss AG, Oensingen                                                          | 100.0%                     | 100.0%                     | TCHF 200             | TCHF 200             | voll                   |
| Centee AG, Zürich (ab 1.7.2020)                                                   | 100.0%                     |                            | TCHF 500             |                      | voll                   |
| Oil Fat Trading GmbH, Ladbergen (D)                                               | 100.0%                     | 100.0%                     | TEUR 25              | TEUR 25              | voll                   |
| <b>Nahestehende Gesellschaften</b>                                                |                            |                            |                      |                      |                        |
| TMF Extraktionswerk AG, Bazenheid                                                 | 29.9%                      | 29.9%                      | TCHF 1 200           | TCHF 1 200           | Equity                 |
| MBZ Produktions AG, Lyss                                                          | 50.0%                      | 50.0%                      | TCHF 500             | TCHF 500             | Equity                 |
| Wärme Lyss Nord AG, Lyss                                                          | 33.3%                      | 33.3%                      | TCHF 1 200           | TCHF 1 200           | Equity                 |
| Centee AG, Zürich (bis 30.6.2020)                                                 | 50.0%                      | 50.0%                      | TCHF 500             | TCHF 500             | Equity                 |

### Kapitalkonsolidierung

Für die Kapitalkonsolidierung werden die Aktiven und Passiven der Beteiligungen auf den Zeitpunkt der Übernahme nach gruppeneinheitlichen Grundsätzen bewertet (Purchase-Methode). Ein nach dieser Neubewertung verbleibender Mehrbetrag (Goodwill) wird aktiviert und über die wirtschaftliche Nutzungsdauer von 5 Jahren zu Lasten der Erfolgsrechnung abgeschrieben.

### Umrechnung von Fremdwährungen

Bei der Umrechnung von Einzelabschlüssen in Fremdwährung werden die Bilanzpositionen (ohne Eigenkapital) zum Stichtagskurs, die Positionen der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung zum Durchschnittskurs in Schweizer Franken umgerechnet. Das Eigenkapital wird zu historischen Kursen umgerechnet. Umrechnungsdifferenzen werden erfolgsneutral im Eigenkapital erfasst.

In den Einzelabschlüssen werden Bilanzpositionen in Fremdwährungen zum Stichtagskurs in die lokale Währung umgerechnet. Der Umrechnungseffekt wird in der Erfolgsrechnung im Finanzergebnis dargestellt.

Die wichtigsten Umrechnungskurse für Bilanz, Erfolgs- und Geldflussrechnung in Schweizer Franken lauten wie folgt:

| Land / Währung |      |   |  | Jahresdurchschnittskurs |       | Jahresendkurs |            |
|----------------|------|---|--|-------------------------|-------|---------------|------------|
|                |      |   |  | 2020                    | 2019  | 31.12.2020    | 31.12.2019 |
| EUR            | Euro | 1 |  | 1.070                   | 1.110 | 1.082         | 1.087      |

## Bewertungsgrundsätze

### Bilanzpositionen in fremder Währung

Sämtliche Bilanzpositionen in fremder Währung werden zum Tageskurs des Bilanzstichtages in Schweizer Franken umgerechnet:

| Land/Währung |                 |        |   | Jahresendkurs |            |
|--------------|-----------------|--------|---|---------------|------------|
|              |                 |        |   | 31.12.2020    | 31.12.2019 |
| EUR          | Euroland        | Euro   | 1 | 1.082         | 1.087      |
| USD          | USA             | Dollar | 1 | 0.884         | 0.968      |
| GBP          | Grossbritannien | Pfund  | 1 | 1.208         | 1.283      |

### Wertschriften ohne Beteiligungscharakter

Handelsübliche Wertschriften werden zum Kurswert des Bilanzstichtages eingesetzt. Die übrigen Wertschriften sind – soweit wesentlich – zum Anschaffungs- bzw. dem allenfalls tieferen Marktwert bilanziert.

### Forderungen

Die Bewertung der Forderungen erfolgt zum Nominalwert. Einzelrisiken werden durch entsprechende Wertberichtigungen berücksichtigt. Basierend auf Erfahrungswerten wird der verbleibende Bestand an Forderungen pauschal wertberichtigt.

### Warenvorräte

Die Vorräte sind zu Anschaffungskosten, zu aufgelaufenen Herstellkosten oder zum tieferen Marktwert bewertet (Standardkostenrechnung unter Berücksichtigung des Niederstwertprinzips). Skonti werden als Anschaffungspreisminderungen betrachtet.

Im Jahr 2020 wurden die neuen Vorschriften zur Deklaration von Pflichtlagervorräten und Verpflichtungen aus der Pflichtlagerhaltung umgesetzt. Dies hat sowohl zu einer Aufwertung der Pflichtlagerbestände sowie auch zu einer Erhöhung der Rückstellungen aus der Pflichtlagerhaltung geführt. Die Pflichtlagervorräte werden zum Stichtag und zwischen Réservesuisse und Nutriswiss AG festgelegten Abrechnungspreisen bewertet. Auf- resp. Abwertungen aufgrund von Preisschwankungen werden sowohl auf der Aktivseite wie auch auf der Passivseite gebucht. Dadurch erfolgt die Neubewertung jeweils erfolgsneutral.

### Sachanlagen

Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungswerten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen (lineare Abschreibungsmethode) und dauerhaften Wertminderungen.

| Anlagegruppe                                  | Nutzungsdauer   |
|-----------------------------------------------|-----------------|
| Betriebsliegenschaften (o. Landanteil)        | 20 bis 40 Jahre |
| Betriebsfremde Liegenschaften (o. Landanteil) | 20 bis 40 Jahre |
| Technische Anlagen und Maschinen              | 4 bis 15 Jahre  |
| Fahrzeuge                                     | 4 bis 8 Jahre   |
| Übrige Sachanlagen                            | 3 bis 8 Jahre   |

### Finanzanlagen

Finanzanlagen werden zu Anschaffungskosten unter Abzug allfälliger Wertbeeinträchtigungen bewertet.

### Wertbeeinträchtigung von Aktiven

Sofern Anzeichen dafür vorliegen, dass ein Aktivposten in seinem Wert beeinträchtigt ist, wird ein «Impairment-Test» durchgeführt. Sollte die Überprüfung ergeben, dass eine Wertbeeinträchtigung vorliegt, wird der Buchwert erfolgswirksam auf den erzielbaren Wert reduziert.

### Verbindlichkeiten

Verbindlichkeiten werden in der Bilanz in der Regel zum Nominalwert erfasst.

### Rückstellungen

Für Verlustrisiken und Leistungsverbindlichkeiten werden Rückstellungen gebildet. Diese werden nach einheitlichen und gleichbleibenden betriebswirtschaftlichen Kriterien ermittelt.

### Steuern

Die auf den steuerbaren Gewinnen der einzelnen Gesellschaften anfallenden Ertragssteuern werden in den Rechnungsabgrenzungsposten ausgewiesen. Ferner werden unter den Rückstellungen die latenten Steuern zu den massgebenden Steuersätzen der Einzelgesellschaften auf allen Differenzen zwischen Steuer- und Konzernwerten erfasst. Negative Bewertungsdifferenzen, die zu aktiven Steuerguthaben führen, werden bilanziert. Ein latentes Steuerguthaben für steuerliche Verlustvorträge wird nur in dem Umfang gebildet, in dem es wahrscheinlich ist, dass zukünftige Gewinne vorhanden sein werden, mit denen die steuerlichen Verlustvorträge verrechnet werden können. Per 31.12.2020 betragen die latenten Steuerguthaben TCHF 573 (Vorjahr 444), welche auf steuerlichen Verlustvorträgen gebildet wurden.

### Personalvorsorge

Die Vorsorgeverpflichtungen nach BVG der Centravo-Gruppe sind in Form einer «umhüllenden Vorsorgelösung» bei der Pensionskasse Metzger, Bern, abgedeckt. Die Pensionskasse Metzger ist ein im Rahmen der proparis Vorsorge Gewerbe Schweiz, Bern, getrennt geführtes Vorsorgewerk. Die reglementarischen Leistungen sind durch Versicherungsgesellschaften sichergestellt. Die Pensionskasse Metzger versichert nebst den Mitarbeitern der Centravo-Gruppe Mitarbeiter anderer Arbeitgeber, weshalb der detaillierte Ausweis gemäss Swiss GAAP FER 16, Ziffer 5 nicht möglich ist. Für das leitende Personal der Centravo-Gruppe besteht eine erweiterte Vorsorgelösung. Die reglementarischen Leistungen der erweiterten Vorsorge werden durch die Columna Sammelstiftung Client Invest, Winterthur erbracht. Bei beiden Vorsorgeeinrichtungen besteht eine Überdeckung per 31. Dezember 2020. Die Aktivierung eines wirtschaftlichen Nutzens aus Überdeckung in der erweiterten Vorsorge wäre zwar zulässig, erfolgt aber nicht, da die Gesellschaft nicht beabsichtigt, diesen zur Senkung der Arbeitgeberbeiträge einzusetzen.

Bei beiden Vorsorgewerken liegt eine Beitragsorientierung vor. Die Bilanzierung der Arbeitgeberbeitragsreserven erfolgt unter den Finanzanlagen. Die Veränderung zum Vorjahr wird in der Erfolgsrechnung als Sozialleistungen erfasst.

# Anmerkungen zur Konzernrechnung

| 1) Flüssige Mittel (Werte in TCHF) | 31.12.2020    | 31.12.2019    |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Kasse                              | 29            | 35            |
| Post                               | 59            | 286           |
| Bank                               | 28 915        | 21 645        |
| <b>Total flüssige Mittel</b>       | <b>29 003</b> | <b>21 966</b> |

| 2) Warenvorräte (Werte in TCHF) | 31.12.2020    | 31.12.2019    |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Roh-, Halb- und Fertigfabrikate | 37 739 *      | 25 997        |
| Hilfs- und Betriebsmaterial     | 2 180         | 1 868         |
| <b>Total Warenvorräte</b>       | <b>39 919</b> | <b>27 865</b> |

\* Beinhaltet neu die Bewertung der Pflichtlagerbestände im Umfang von TCHF 17 990 (Vorjahr keine) aufgrund neuer Vorschriften der Réservesuisse zur Deklaration der Pflichtlagervorräte.

| 3) Sachanlagen (Werte in TCHF)              | Grundstücke<br>und Bauten | Technische<br>Anlagen und<br>Maschinen | Fahrzeuge      | Anlagen<br>im Bau | Übrige<br>Sachanlagen | Total           |
|---------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------|----------------|-------------------|-----------------------|-----------------|
| <b>Anschaffungswert 1.1.2019</b>            | <b>100 077</b>            | <b>144 106</b>                         | <b>26 641</b>  | <b>18 918</b>     | <b>13 155</b>         | <b>302 897</b>  |
| Zugänge                                     | 490                       | 1 169                                  | 38             | 44 380            | 32                    | 46 109          |
| Abgänge                                     | -3 950                    | -1 273                                 | -1 677         | -                 | -                     | -6 900          |
| Umbuchungen                                 | 151                       | 8 902                                  | 3 605          | -13 074           | 292                   | -124            |
| <b>Anschaffungswert 31.12.2019</b>          | <b>96 768</b>             | <b>152 904</b>                         | <b>28 607</b>  | <b>50 224</b>     | <b>13 479</b>         | <b>341 982</b>  |
| <b>Kumulierte Abschreibungen 1.1.2019</b>   | <b>-47 966</b>            | <b>-120 792</b>                        | <b>-19 160</b> | <b>-</b>          | <b>-11 380</b>        | <b>-199 298</b> |
| Abschreibungen 2019                         | -1 393                    | -4 330                                 | -2 140         | -                 | -662                  | -8 525          |
| Abgänge                                     | -                         | 1 237                                  | 1 575          | -                 | -                     | 2 812           |
| <b>Kumulierte Abschreibungen 31.12.2019</b> | <b>-49 359</b>            | <b>-123 885</b>                        | <b>-19 725</b> | <b>-</b>          | <b>-12 042</b>        | <b>-205 011</b> |
| <b>Nettowert 31.12.2019</b>                 | <b>47 409</b>             | <b>29 019</b>                          | <b>8 882</b>   | <b>50 224</b>     | <b>1 437</b>          | <b>136 971</b>  |
| <b>Anschaffungswert 1.1.2020</b>            | <b>96 768</b>             | <b>152 904</b>                         | <b>28 607</b>  | <b>50 224</b>     | <b>13 479</b>         | <b>341 982</b>  |
| Zugänge                                     | 310                       | 860                                    | 1 794          | 37 469            | 54                    | 40 487          |
| Abgänge                                     | -8 813                    | -208                                   | -1 665         | -                 | -                     | -10 686         |
| Umbuchungen                                 | 875                       | 4 285                                  | -              | -5 178            | 16                    | -2              |
| <b>Anschaffungswert 31.12.2020</b>          | <b>89 140</b>             | <b>157 841</b>                         | <b>28 736</b>  | <b>82 515</b>     | <b>13 549</b>         | <b>371 781</b>  |
| <b>Kumulierte Abschreibungen 1.1.2020</b>   | <b>-49 359</b>            | <b>-123 885</b>                        | <b>-19 725</b> | <b>-</b>          | <b>-12 042</b>        | <b>-205 011</b> |
| Abschreibungen 2020                         | -1 423                    | -4 702                                 | -2 341         | -                 | -583                  | -9 049          |
| Abgänge                                     | 1 250                     | 20                                     | 1 591          | -                 | -                     | 2 861           |
| <b>Kumulierte Abschreibungen 31.12.2020</b> | <b>-49 532</b>            | <b>-128 567</b>                        | <b>-20 475</b> | <b>-</b>          | <b>-12 625</b>        | <b>-211 199</b> |
| <b>Nettowert 31.12.2020</b>                 | <b>39 608</b>             | <b>29 274</b>                          | <b>8 261</b>   | <b>82 515</b>     | <b>924</b>            | <b>160 582</b>  |

Per 31.12.2020 sind in den Anschaffungskosten der Rubrik «Grundstücke und Bauten» unbebaute Grundstücke im Wert von TCHF 888 (Vorjahr TCHF 888) enthalten. Die unbebauten Grundstücke werden nicht abgeschrieben.

#### 4) Rückstellungen (Werte in TCHF)

|                         | Latente<br>Steuerrückstellungen | Restrukturierungs-<br>rückstellungen | Sonstige<br>Rückstellungen | Total         |
|-------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Stand 1.1.2019</b>   | <b>7 187</b>                    | <b>2 000</b>                         | <b>10 888</b>              | <b>20 075</b> |
| Bildung                 | –                               | –                                    | 2 353                      | 2 353         |
| Verbrauch               | –                               | –                                    | –1 250                     | –1 250        |
| Auflösung               | –1 336                          | –                                    | –110                       | –1 446        |
| <b>Stand 31.12.2019</b> | <b>5 851</b>                    | <b>2 000</b>                         | <b>11 881</b>              | <b>19 732</b> |
| davon: kurzfristig      | –                               | –                                    | –                          | –             |
| davon: langfristig      | 5 851                           | 2 000                                | 11 881                     | 19 732        |
| <b>Stand 1.1.2020</b>   | <b>5 851</b>                    | <b>2 000</b>                         | <b>11 881</b>              | <b>19 732</b> |
| Bildung                 | 2 179                           | –                                    | 9 139                      | 11 318        |
| Verbrauch               | –                               | –                                    | –944                       | –944          |
| Übrige Veränderungen    | 25                              | –                                    | 11 859 *                   | 11 884        |
| Auflösung               | –185                            | –                                    | –330                       | –515          |
| <b>Stand 31.12.2020</b> | <b>7 870</b>                    | <b>2 000</b>                         | <b>31 605</b>              | <b>41 475</b> |
| davon: kurzfristig      | –                               | –                                    | –                          | –             |
| davon: langfristig      | 7 870                           | 2 000                                | 31 605                     | 41 475        |

\* Nettoveränderungen steht im Zusammenhang mit den neuen Vorschriften der Réservesuisse zur Deklaration der Pflichtlagerpositionen.

Die «Restrukturierungsrückstellungen» beinhalten zu erwartende Geldabflüsse im Zusammenhang mit einer geplanten Neuausrichtung eines Teilgeschäftsbereiches sowie der Standortverlegung des Betriebs in Othmarsingen. Die «Sonstigen Rückstellungen» beinhalten im Wesentlichen Rückstellungen für Pflichtlagerverbindlichkeiten, Garantiefälle, Umweltschutzmassnahmen und Altlastensanierungen, bei welchen ein Geldabfluss wahrscheinlich ist.

**5) Personalaufwand (Werte in TCHF)**

|                              | 2020           | 2019           |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Löhne                        | -33 276        | -31 515        |
| Sozialleistungen             | -5 991         | -5 626         |
| Personalnebenkosten          | -2 266         | -2 309         |
| <b>Total Personalaufwand</b> | <b>-41 533</b> | <b>-39 450</b> |

**6) Andere betriebliche Aufwendungen (Werte in TCHF)**

|                                         | 2020           | 2019           |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| Energie                                 | -6 347         | -6 731         |
| Unterhalt, Reparaturen, Ersatz          | -8 520         | -7 278         |
| Verbrennung, Entsorgung                 | -1 738         | -1 640         |
| Warenbereitstellung, Fremdtransporte    | -8 424         | -13 242        |
| Miete                                   | -1 126         | -1 124         |
| Betriebs- und Hilfsstoffe               | -3 205         | -3 510         |
| Versicherungen, Gebühren, Abgaben       | -4 698         | -4 507         |
| Büro- und Verwaltungsaufwand            | -12 335        | -3 205         |
| Sonstiger Betriebsaufwand               | -5 682         | -5 583         |
| <b>Andere betriebliche Aufwendungen</b> | <b>-52 075</b> | <b>-46 820</b> |

**7) Finanzergebnis (Werte in TCHF)**

|                                               | 2020        | 2019        |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|
| Zinsertrag                                    | 39          | 14          |
| Übriger Wertschriften- und Beteiligungsertrag | 91          | 146         |
| Ertrag aus Kursdifferenzen                    | 352         | 140         |
| <b>Finanzertrag</b>                           | <b>482</b>  | <b>300</b>  |
| Zinsaufwand                                   | -391        | -175        |
| Aufwand aus Kursdifferenzen                   | -442        | -338        |
| <b>Finanzaufwand</b>                          | <b>-833</b> | <b>-513</b> |
| <b>Finanzergebnis</b>                         | <b>-351</b> | <b>-213</b> |

#### 8) Steuern (Werte in TCHF)

|                                                                 | 2020          | 2019        |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|-------------|
| Laufende Steuern auf dem betrieblichen Ergebnis                 | -1 517        | -1 738      |
| Latenter Steuerertrag/(-aufwand) auf dem betrieblichen Ergebnis | -1 862        | 1 365       |
| <b>Steueraufwand auf dem betrieblichen Ergebnis, netto</b>      | <b>-3 379</b> | <b>-373</b> |

#### 9) Betriebsfremdes Ergebnis (Werte in TCHF)

|                                                          | 2020       | 2019       |
|----------------------------------------------------------|------------|------------|
| Übriger betriebsfremder Liegenschaftsertrag              | 150        | 150        |
| <b>Betriebsfremder Ertrag</b>                            | <b>150</b> | <b>150</b> |
| Übriger betriebsfremder Liegenschaftsaufwand             | -46        | -33        |
| <b>Betriebsfremder Aufwand</b>                           | <b>-46</b> | <b>-33</b> |
| <b>Betriebsfremdes Ergebnis vor Steuern</b>              | <b>104</b> | <b>117</b> |
| Laufender Steueraufwand auf dem betriebsfremden Ergebnis | -10        | -11        |
| <b>Betriebsfremdes Ergebnis</b>                          | <b>94</b>  | <b>106</b> |

## 10) Mit Pfandrechten belastete Aktiven (Werte in TCHF)

|                                                                                   | 31.12.2020    | 31.12.2019    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Total Buchwert der Immobilien</b>                                              | <b>39 608</b> | <b>47 409</b> |
| <b>Pfandrechte</b>                                                                |               |               |
| Zur Sicherung eigener Verpflichtungen hinterlegte Grundpfandrechte (Schuldbriefe) | 43 385        | 43 385        |
| Grundpfandrechte (Schuldbriefe) im Eigenbesitz (frei verfügbar)                   | 10 570        | 10 570        |
| <b>Total Pfandrechte</b>                                                          | <b>53 955</b> | <b>53 955</b> |
| <b>Total verpfändete flüssige Mittel</b>                                          | <b>88</b>     | <b>92</b>     |

## 11) Transaktionen mit Nahestehenden (Werte in TCHF)

|                                                  | Centee AG | Wärme<br>Lyss Nord AG | MBZ<br>Produktions AG | TMF Extrak-<br>tionswerk AG |
|--------------------------------------------------|-----------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------|
| <b>Jahr 2019</b>                                 |           |                       |                       |                             |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen       | 100       | –                     | 74                    | –                           |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 14        | –                     | 54                    | 238                         |
| Forderung aus Darlehen                           | –         | 2 300                 | 500                   | –                           |
| Übrige betriebliche Erträge                      | 785       | 146                   | 433                   | 27                          |
| Wareneinkäufe                                    | –285      | –                     | –                     | –2 338                      |
| Übrige betriebliche Aufwendungen                 | –60       | –                     | –488                  | –1 107                      |
| <b>Jahr 2020</b>                                 |           |                       |                       |                             |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen       | –         | 6                     | 24                    | –                           |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | –         | –                     | 166                   | 255                         |
| Forderung aus Darlehen                           | –         | 2 300                 | 300                   | –                           |
| Übrige betriebliche Erträge                      | 415       | 143                   | 589                   | –                           |
| Wareneinkäufe                                    | –226      | –                     | –                     | –2 911                      |
| Übrige betriebliche Aufwendungen                 | –10       | –                     | –654                  | –753                        |

Die Position «Übrige betriebliche Aufwendungen» beinhaltet im Wesentlichen Lohnverarbeitungs-, Transport- und Entsorgungskosten.

**12) Derivative Finanzinstrumente (Werte in TCHF)**

| Derivat | Währung | Nominalbetrag | Laufzeit | 31.12.2020 | * | 31.12.2019 |
|---------|---------|---------------|----------|------------|---|------------|
|         |         |               |          | Wert       |   | Wert       |
| SWAP    | CHF     | 4 875         | > 1 Jahr | 487        | * | 524 *      |

\* Negativer Marktwert passiviert unter Bilanzposition «Übrige langfristige Finanzverbindlichkeiten» und Marktwertveränderung gegenüber dem Vorjahr in der Erfolgsrechnungsposition «betrieblicher Finanzaufwand» ausgewiesen.

Zur Optimierung bestehender Festhypotheken hat sich die Grüninger AG entschieden, die Konditionen mit Derivaten abzusichern und hat deren Marktwerte entsprechend FER 27 in der Bilanz und Erfolgsrechnung erfasst.

**13) Verbindlichkeiten gegenüber Personalvorsorgeeinrichtungen**

Per 31.12.2020 bestanden TCHF 38 Verbindlichkeiten gegenüber Personalvorsorgeeinrichtungen (TCHF 43).

**14) Vorsorgeeinrichtungen (Werte in TCHF)**

|                             | Nominalwert* | Bilanz*    |            | Erfolgsrechnung** |      |
|-----------------------------|--------------|------------|------------|-------------------|------|
|                             | 31.12.2020   | 31.12.2020 | 31.12.2019 | 2020              | 2019 |
| Arbeitgeberbeitragsreserven | 3 981        | 3 981      | 3 964      | 17                | 22   |

\* Die Angaben basieren auf dem letzten Jahresabschluss der Vorsorgeeinrichtung, dessen Abschlussdatum jeweils 12 Monate zurückliegt.

\*\* Der Erfolg/(Aufwand) aus der Veränderung ist in der konsolidierten Erfolgsrechnung in der Zeile «Personalaufwand» erfasst.

**15) Vorsorgeaufwand (Werte in TCHF)**

|                                                                                                                                 | 2020   | 2019   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Total Vorsorgeaufwand aus Vorsorgeplänen mit Überdeckung<br>(enthalten im «Personalaufwand» in der Position «Sozialleistungen») | -1 974 | -1 968 |

**16) Eigene Aktien**

Die folgende Aufstellung zeigt die Anzahl, den Erwerb und die Veräusserung der von der Gesellschaft gehaltenen eigenen Aktien:

|                                    | 2020 | 2019 |
|------------------------------------|------|------|
| Anzahl Aktien – Bestand per 1.1.   | 677  | 595  |
| Erwerb zum Preis von CHF 2 400     | –    | 39   |
| Verkauf zum Preis von CHF 2 900    | –8   | –2   |
| Erwerb zum Preis von CHF 2 900     | –    | 45   |
| Verkauf zum Preis von CHF 3 300    | –30  | –    |
| Erwerb zum Preis von CHF 3 300     | 10   | –    |
| Anzahl Aktien – Bestand per 31.12. | 649  | 677  |

Im Verlaufe des Jahres 2020 wurden von der Centravo Holding AG eigene Aktien im Gesamtbetrag von TCHF 33 (Vorjahr: TCHF 225) erworben. Eigene Aktien wurden TCHF 122 (Vorjahr: TCHF 6) veräussert.

**17) Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Die Konzernrechnung wurde am 29. März 2021 vom Verwaltungsrat genehmigt. Bis zum 29. März 2021 fanden keine zu berücksichtigenden Ereignisse nach dem Bilanzstichtag statt. Die für den 18. Mai 2021 einberufene Generalversammlung der Aktionäre wird über die definitive Abnahme der Konzernrechnung befinden.



**Ernst & Young AG**  
Maagplatz 1  
Postfach  
CH-8010 Zürich

Telefon +41 58 286 31 11  
Fax +41 58 286 30 04  
[www.ey.com/ch](http://www.ey.com/ch)

An die Generalversammlung der  
Centravo Holding AG, Zürich

Zürich, 29. März 2021

### **Bericht der Revisionsstelle zur Konzernrechnung**

Als Revisionsstelle haben wir die Konzernrechnung der Centravo Holding AG, bestehend aus konsolidierter Bilanz, konsolidierter Erfolgsrechnung, konsolidierter Geldflussrechnung, konsolidiertem Eigenkapitalnachweis, Grundsätzen für die Konzernrechnungslegung und Anmerkungen zur Konzernrechnung (Seiten 37 bis 51), für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.



#### *Verantwortung des Verwaltungsrates*

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Konzernrechnung in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Konzernrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.



#### *Verantwortung der Revisionsstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Konzernrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Konzernrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Konzernrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Konzernrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung

dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Konzernrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Konzernrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.



#### *Prüfungsurteil*

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Konzernrechnung für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz.



#### *Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften*

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht zu vereinbarenden Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Olivier Mange

Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)

Stefan Pieren

Zugelassener Revisionsexperte

# Bilanz

|                                                                | 31.12.20<br>CHF    | 31.12.19<br>CHF   |
|----------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Aktiven</b>                                                 |                    |                   |
| Flüssige Mittel                                                | 775 415            | 1 563 510         |
| Kurfristige gehaltene Aktien mit Börsenkurs                    | 384 859            | 20 664            |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Beteiligungen       | 105 732            | 82 644            |
| Übrige Forderungen Dritte                                      | 3 906              | 4 619             |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen                                   | 12 021             | 92 064            |
| <b>Umlaufvermögen</b>                                          | <b>1 281 932</b>   | <b>1 763 500</b>  |
| Darlehen Beteiligungen                                         | 106 950 000        | 78 250 000        |
| Beteiligungen                                                  | 17 388 670         | 16 159 893        |
| Equity-Beteiligungen                                           | 25 000             | 275 000           |
| <b>Anlagevermögen</b>                                          | <b>124 363 670</b> | <b>94 684 893</b> |
| <b>Total Aktiven</b>                                           | <b>125 645 601</b> | <b>96 448 393</b> |
| <b>Passiven</b>                                                |                    |                   |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Beteiligungen | 6 917              | 16 155            |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten Dritte                   | 679                | 2 324             |
| Passive Rechnungsabgrenzungen                                  | 252 919            | 75 969            |
| <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>                              | <b>260 515</b>     | <b>94 448</b>     |
| Darlehen aus Beteiligungen                                     | 30 000 000         | 8 000 000         |
| Bankdarlehen, Hypotheken, Baukredite                           | 23 000 000         | 20 000 000        |
| <b>Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>             | <b>53 000 000</b>  | <b>28 000 000</b> |
| Rückstellungen                                                 | 28 390 185         | 28 390 185        |
| <b>Rückstellungen</b>                                          | <b>28 390 185</b>  | <b>28 390 185</b> |
| <b>Langfristiges Fremdkapital</b>                              | <b>81 390 185</b>  | <b>56 390 185</b> |
| <b>Fremdkapital</b>                                            | <b>81 650 700</b>  | <b>56 484 633</b> |
| Aktienkapital                                                  | 2 040 000          | 2 040 000         |
| Gesetzliche Gewinnreserven                                     | 3 615 000          | 3 615 000         |
| Freiwillige Gewinnreserven                                     |                    |                   |
| Beschlussmässige Gewinnreserven                                | 34 180 600         | 24 643 805        |
| Bilanzgewinn                                                   |                    |                   |
| Gewinnvortrag Vorjahr                                          | 80 583             | 4 022             |
| Jahresgewinn                                                   | 5 027 147          | 10 698 561        |
| Eigene Aktien                                                  | -948 428           | -1 037 628        |
| <b>Eigenkapital</b>                                            | <b>43 994 901</b>  | <b>39 963 760</b> |
| <b>Total Passiven</b>                                          | <b>125 645 601</b> | <b>96 448 393</b> |

# Erfolgsrechnung

|                                            | 2020<br>CHF      | 2019<br>CHF       |
|--------------------------------------------|------------------|-------------------|
| <b>Ertrag</b>                              |                  |                   |
| Dividendenertrag                           | 5 015 000        | 11 040 000        |
| Zinsertrag aus Beteiligungen               | 434 181          | 215 391           |
| Wertschriftenertrag / sonstiger Zinsertrag | 375 023          | 7 390             |
| Übriger Ertrag                             | 25 000           | 25 671            |
| <b>Total Ertrag</b>                        | <b>5 849 203</b> | <b>11 288 452</b> |
| <b>Aufwand</b>                             |                  |                   |
| Finanzaufwand                              | -280 460         | -48 675           |
| Verwaltungsaufwand                         | -493 563         | -490 295          |
| Steuern                                    | -48 034          | -50 920           |
| <b>Total Aufwand</b>                       | <b>-822 057</b>  | <b>-589 890</b>   |
| <b>Jahresgewinn</b>                        | <b>5 027 147</b> | <b>10 698 561</b> |

# Anhang zur Jahresrechnung

## Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

### Bilanzpositionen in fremder Währung

Sämtliche Bilanzpositionen in fremder Währung werden zum Tageskurs des Bilanzstichtages in Schweizer Franken umgerechnet.

### Forderungen

Die Bewertung der Forderungen erfolgt zum Nominalwert. Einzelrisiken werden durch entsprechende Wertberichtigungen berücksichtigt. Forderungen gegenüber Beteiligungen werden nicht wertberichtigt.

### Finanzanlagen

Finanzanlagen werden zu Anschaffungskosten unter Abzug allfälliger Wertbeeinträchtigungen bewertet.

### Wertbeeinträchtigung von Aktiven

Sofern Anzeichen dafür vorliegen, dass ein Aktivposten in seinem Wert beeinträchtigt ist, wird ein «Impairment-Test» durchgeführt. Sollte die Überprüfung ergeben, dass eine Wertbeeinträchtigung vorliegt, wird der Buchwert erfolgswirksam auf den erzielbaren Wert reduziert.

### Rückstellungen

Für Verlustrisiken und Leistungsverbindlichkeiten werden Rückstellungen gebildet. Diese werden nach einheitlichen und gleichbleibenden betriebswirtschaftlichen Kriterien ermittelt. Die Unternehmung ist frei, im Rahmen der steuerlichen Optimierung weitere Rückstellungen vorzunehmen (stille Reserven).

## Angaben, Aufschlüsselung und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung

|                                     |             | 31.12.2020     | 31.12.2019    |
|-------------------------------------|-------------|----------------|---------------|
| <b>Darlehen Beteiligungen</b>       |             |                |               |
| Darlehen Centravo AG                | TCHF        | –              | 3 000         |
| Darlehen Nutriswiss AG              | TCHF        | 5 000          | 3 000         |
| Darlehen Grüninger AG               | TCHF        | 500            | 1 500         |
| Darlehen Swiss Feedvalor AG         | TCHF        | 52 000         | 30 000        |
| Darlehen Swiss Nutrivalor AG        | TCHF        | 24 600         | 24 600        |
| Darlehen Swiss Ecovalor AG          | TCHF        | 22 850         | 13 650        |
| Darlehen Collaswiss AG              | TCHF        | 2 000          | 2 000         |
| Darlehen Oil Fat Trading GmbH       | TCHF        | –              | 500           |
| <b>Total Darlehen Beteiligungen</b> | <b>TCHF</b> | <b>106 950</b> | <b>78 250</b> |

**Direkte oder wesentliche indirekte Beteiligungen**

| <b>Firma, Ort</b>                 | <b>Branche / Tätigkeit</b>                              |      | <b>Grund-<br/>kapital<br/>31.12.20</b> | <b>Grund-<br/>kapital<br/>31.12.19</b> | <b>Beteiligung<br/>in %<br/>31.12.20</b> | <b>Beteiligung<br/>in %<br/>31.12.19</b> |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|------|----------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| Centravo AG, Lyss                 | Verwertung von und Handel mit tierischen Nebenprodukten | TCHF | 2 000                                  | 2 000                                  | 100%                                     | 100%                                     |
| Nutriswiss AG, Lyss               | Fettfabrikation                                         | TCHF | 7 700                                  | 7 700                                  | 100%                                     | 100%                                     |
| GZM Extraktionswerk AG, Lyss      | Verwertung von tierischen Nebenprodukten                | TCHF | 2 000                                  | 2 000                                  | 100%                                     | 100%                                     |
| Grüniger AG, Glarus Süd (Mitrödi) | Margarinefabrikation                                    | TCHF | 800                                    | 800                                    | 100%                                     | 100%                                     |
| Swiss Nutrivalor AG, Oensingen    | Lebensmittelhandel                                      | TCHF | 200                                    | 200                                    | 100%                                     | 100%                                     |
| Swiss Ecovalor AG, Lyss           | Handel mit Biotreibstoffen                              | TCHF | 200                                    | 200                                    | 100%                                     | 100%                                     |
| Swiss Feedvalor AG, Lyss          | Handel mit Futtermitteln                                | TCHF | 100                                    | 100                                    | 100%                                     | 100%                                     |
| Collaswiss AG, Oensingen          | Handel und Verkauf mit collagenhaltigen Produkten       | TCHF | 200                                    | 200                                    | 100%                                     | 100%                                     |
| Centee AG, Zürich                 | Aufarbeitung von und Handel mit Därmen                  | TCHF | 500                                    | 500                                    | 100%                                     | 50%                                      |
| Oil Fat Trading GmbH, Ladbergen   | Handel mit Ölen und Fetten                              | TEUR | 25                                     | 25                                     | 100%                                     | 100%                                     |
| TMF Extraktionswerk AG, Bazenheid | Verwertung von tierischen Nebenprodukten                | TCHF | 1 200                                  | 1 200                                  | 29.9%                                    | 29.9%                                    |
| Wärme Lyss Nord AG, Lyss          | Energieversorgung durch Fernwärme                       | TCHF | 1 200                                  | 1 200                                  | 33%                                      | 33%                                      |
| MBZ Produktions AG, Lyss          | Fraktionierung von Palmöl und Butter                    | TCHF | 500                                    | 500                                    | 50%                                      | 50%                                      |

**Erwerb und Veräusserung eigener Aktien inklusive Bedingungen**

Die folgende Aufstellung zeigt die Anzahl, den Erwerb und die Veräusserung der von der Gesellschaft gehaltenen eigenen Aktien:

|                                    | <b>2020</b> | <b>2019</b> |
|------------------------------------|-------------|-------------|
| Anzahl Aktien – Bestand per 1.1.   | 677         | 595         |
| Erwerb zum Preis von CHF 2 400     | –           | 39          |
| Verkauf zum Preis von CHF 2 900    | –8          | –2          |
| Erwerb zum Preis von CHF 2 900     | –           | 45          |
| Verkauf zum Preis von CHF 3 300    | –30         | –           |
| Erwerb zum Preis von CHF 3 300     | 10          | –           |
| Anzahl Aktien – Bestand per 31.12. | 649         | 677         |

Im Verlaufe des Jahres 2020 wurden von der Centravo Holding AG eigene Aktien im Gesamtbetrag von TCHF 33 (Vorjahr: TCHF 225) erworben. Eigene Aktien wurden TCHF 122 (Vorjahr: TCHF 6) veräussert.

**Rechtliche oder tatsächliche Verpflichtungen,  
bei denen ein Mittelabfluss entweder als  
unwahrscheinlich erscheint oder in der Höhe  
nicht verlässlich geschätzt werden kann  
(Eventualverbindlichkeiten)**

Die Gesellschaft bildet zusammen mit der Centravo AG, Lyss eine MWST-Gruppe. Als steuerpflichtige Person haftet die Gesellschaft solidarisch und unbeschränkt für alle aus der MWST entstehenden Steuern inklusive Zinsen und all-fälliger Bussen der MWST-Gruppe.

# Bilanzgewinnverwendung

|                                                                                                                                                       | 31.12.20<br>CHF  | 31.12.19<br>CHF   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| Der per 31. Dezember 2020 der Generalversammlung zur Verfügung stehende Bilanzgewinn soll auf Antrag des Verwaltungsrates wie folgt verwendet werden: |                  |                   |
| Jahresgewinn Geschäftsjahr                                                                                                                            | 5 027 147        | 10 698 561        |
| Gewinnvortrag Vorjahr                                                                                                                                 | 80 583           | 4 022             |
| <b>Bilanzgewinn</b>                                                                                                                                   | <b>5 107 729</b> | <b>10 702 583</b> |
| CHF 55 (2019: CHF 55) Bruttodividende je Aktie auf 20 400 Aktien <sup>1)</sup>                                                                        | 1 122 000        | 1 122 000         |
| Zuweisung an beschlussmässige Reserven                                                                                                                | 3 900 000        | 9 500 000         |
| Vortrag auf neue Rechnung                                                                                                                             | 85 729           | 80 583            |
| <b>Total Bilanzgewinnverwendung</b>                                                                                                                   | <b>5 107 729</b> | <b>10 702 583</b> |

1) Dividenden auf Aktien, die am Tag der Dividendenzahlung von der Centravo Holding AG gehalten werden («eigene Aktien»), werden den beschlussmässigen Reserven zugeführt.

An die Generalversammlung der  
Centravo Holding AG, Zürich

Zürich, 29. März 2021

### **Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung der Centravo Holding AG, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang (Seiten 54 bis 59), für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.



#### *Verantwortung des Verwaltungsrates*

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.



#### *Verantwortung der Revisionsstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung



der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.



#### *Prüfungsurteil*

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



#### *Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften*

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht zu vereinbarenden Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Olivier Mange

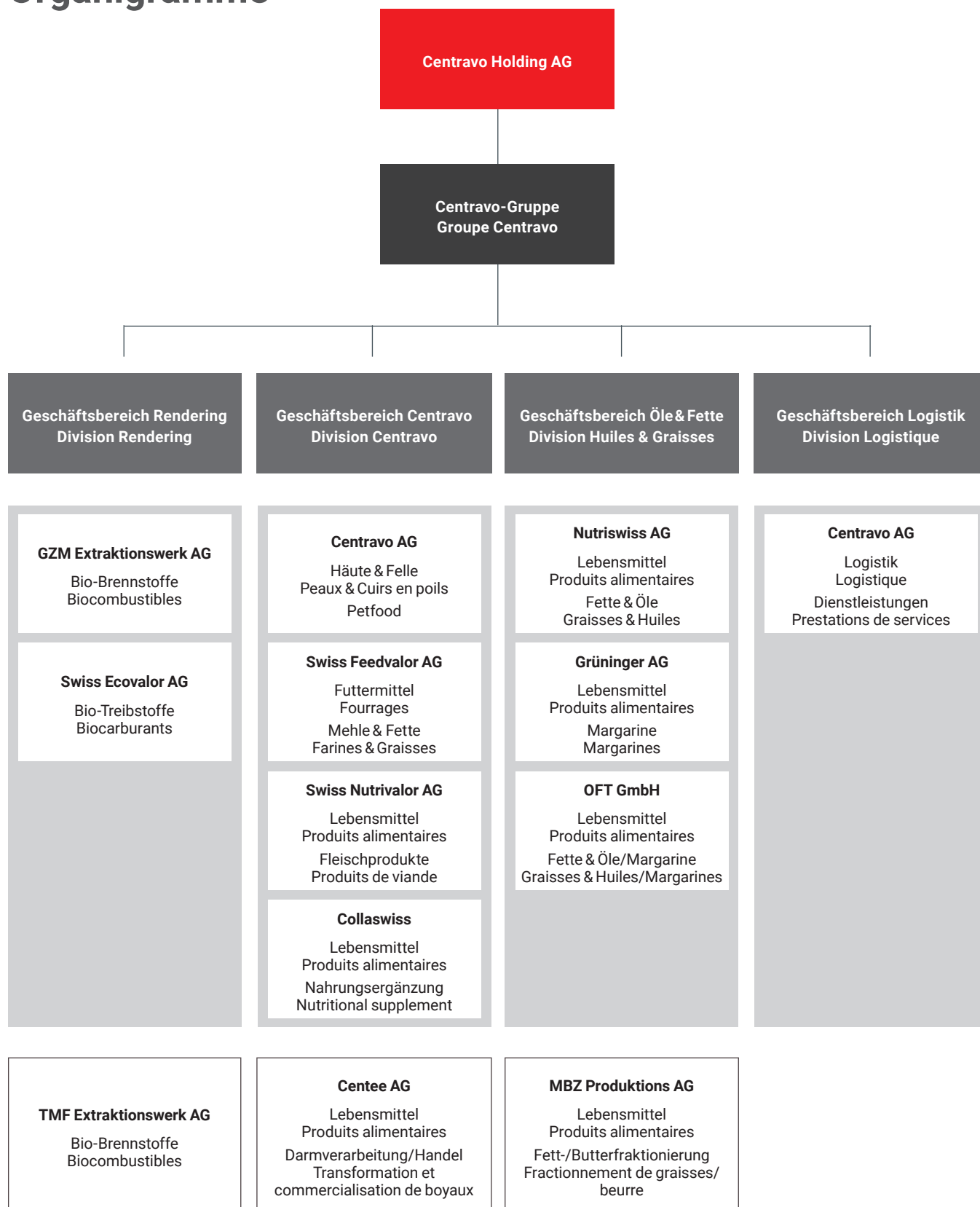
Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)

Stefan Pieren

Zugelassener Revisionsexperte

# Organigramm

## Organigramme



# Organe der Centravo-Gruppe

## Organes du Groupe Centravo

31.12.2020

### Verwaltungsrat Centravo Holding AG Conseil d'administration Centravo Holding AG

|                                                                                                                                      |                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                  |                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sutter Ernst</b><br><b>Präsident</b> (ab 2017)<br><b>Président</b> (à compter de 2017)<br>Zuzwil<br>2005–2012, gew. 2015/élu 2015 | <b>Stähelin Philipp</b><br><b>Vizepräsident</b> (bis Mai 2020)<br><b>Vice-président</b> (jusqu'en mai 2020)<br>Frauenfeld<br>gew. 2000/élu 2000 | <b>Benedikt Würth</b><br><b>Vizepräsident</b> (ab Mai 2020)<br><b>Vice-président</b> (à compter de mai 2020)<br>Rapperswil<br>gew. 2020/élu 2020 | <b>Baumann Albert</b><br><b>Verwaltungsrat</b><br><b>Membre</b><br>Wil<br>gew. 2008/élu 2008                            |
| <b>Tschumi Martin</b><br><b>Verwaltungsrat</b><br><b>Membre</b><br>Auenstein<br>gew. 2003/élu 2003                                   | <b>Tschanz Marco</b><br><b>Vewaltungsrat</b><br><b>Membre</b><br>Jegenstorf<br>gew. 2018/élu 2018                                               | <b>Sutter Reto</b><br><b>Verwaltungsrat</b><br><b>Membre</b><br>Niederteufen<br>gew. 2012/élu 2012                                               | <b>Quarella Remo</b><br><b>Ehrenpräsident</b><br><b>Président honoraire</b><br>St. Gallen/St-Gall<br>gew. 2000/élu 2000 |

### Leitung/Führung Centravo-Gruppe Direction du Groupe Centravo

|                                                                                                            |                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Betken Rainer M.</b><br><b>CEO Centravo-Gruppe</b><br><b>CEO du Groupe Centravo</b><br>Estavayer-le-Lac | <b>Jobin Olivier</b><br><b>CFO Centravo-Gruppe</b><br><b>CFO du Groupe Centravo</b><br>Brienz |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|

### Geschäftsbereich Rendering, Centravo, Logistik Division Rendering, Centravo, Logistique

|                                                                                                                                         |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Betken Rainer M.*</b><br><b>Vorsitzender</b><br><b>des Geschäftsbereiches</b><br><b>Président de la division</b><br>Estavayer-le-Lac | <b>Burri René*</b><br><b>Geschäftsführung/Direction</b><br><b>GZM Extraktionswerk AG</b><br><b>Swiss Ecovalor AG</b><br>Grossaffoltern | <b>Ochsner Stephan*</b><br><b>Geschäftsführung/Direction</b><br><b>Häute &amp; Felle/Peaux &amp; Cuirs</b><br><b>en poils</b><br><b>Centravo AG</b><br>Diessbach | <b>Burkard Wolfgang*</b><br><b>Geschäftsführung/Direction</b><br><b>Swiss Nutrivalor AG</b><br><b>Centee AG</b><br>Windisch |
| <b>Rahn Pierre-André*</b><br><b>Geschäftsführung Logistik/</b><br><b>Direction Logistique</b><br><b>Centravo AG</b><br>Schnottwil       | <b>Meessen Roger*</b><br><b>Geschäftsführung/Direction</b><br><b>Swiss Feedvalor AG</b><br>Schwadernau                                 | <b>Fischer Roland*</b><br><b>Geschäftsführung/Direction</b><br><b>COLLASwiss AG</b><br>Meggen                                                                    | <b>Drexlin Christian*</b><br><b>Geschäftsführung/Direktion</b><br><b>Petfood Centravo AG</b><br>Luterbach                   |

### Geschäftsbereich Öle & Fette Division Huiles & Graisses

|                                                                                                                         |                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Burla Michel*</b><br><b>Vorsitzender des</b><br><b>Geschäftsbereiches</b><br><b>Président de la division</b><br>Lyss | <b>Burla Michel*</b><br><b>Geschäftsführung/Direction</b><br><b>Nutriswiss AG, Grüniger AG</b><br>Lyss |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|

\* Mitglied der Geschäftsbereichsleitung/Membre de la direction de la Division

## Die Mitglieder der Geschäftsbereichs- leitungen der Centravo-Gruppe

## Les membres de la direction des divisions du Groupe Centravo



Von links nach rechts:  
De gauche à droite:  
Michel Burla,  
Frank Möllering,  
Roger Meessen,  
Roland Fischer,  
Pierre-André Rahn,  
Rainer Betken.

Von links nach rechts:  
De gauche à droite:  
Olivier Jobin,  
Bruno Graf,  
Wolfgang Burkard,  
Christian Drexlin,  
René Burri,  
Stephan Ochsner.

